

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國立臺南藝術大學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立臺南藝術大學

國立臺南藝術大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

茲謹將本校 102 年度預算執行情形，103 年度業務計畫及預算編列情形簡要報告如後，敬請各位委員支持並指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務收支執行情形

- （一）業務收入全年度預算數 4 億 3,612 萬元，截至 10 月底止累計分配數 3 億 4,187 萬元，實際數 3 億 5,296 萬元，執行率 103.24%。
- （二）業務外收入全年度預算數 3,466 萬元，截至 10 月底止累計分配數 2,835 萬元，實際數 2,909 萬元，執行率 102.61%。
- （三）業務成本與費用全年度預算數 4 億 7,011 萬元，截至 10 月底止累計分配數 3 億 9,455 萬元，實際數 3 億 9,754 萬元，執行率 100.76%。
- （四）業務外費用全年度預算數 2,750 萬元，截至 10 月底止累計分配數 2,293 萬元，實際數 1,825 萬元，執行率 79.59%。

二、資本支出執行情形

全年度可用預算數 9,277 萬元，截至 10 月底止累計分配數 5,314 萬元，實際數 4,498 萬元，執行率 84.64%。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標

- （一）成就志道，據德，依仁，游藝之人文藝術專才

本校為藝術專業大學，在秉持「平衡南北藝術教育、培養多元藝術專業人才」之設校目標及「成就志道、據德、依仁、游藝之人文藝術專才」之教育目標下，透過「在地與國際、傳統與創新、創造與應用」三大發展主軸，營造提昇美感教育、啟發創造力及融合藝術於生活之優質學習環境。透過通識教育與專業系所師徒制教學及跨領域多元活動等教學型態，並藉由「兼重在地特色與國際視野之藝術教育」、「培養兼具傳統素養與創新能力之藝術人才」、「強調融合創造力與應用力之藝術內涵」及「營造整合校園與周邊區域之藝術聚落」四大發展策略，將傳統文化與美感透過創作與現代思維連結，使師生在自由、自在及自信的學風中，培育出具關懷社會、造福人群的人文藝術專才。

(二)配合課程地圖，調整課程結構

透過全校各系所課程地圖之建立，衡量內外環境及系所設立宗旨、目標，全面檢視課程結構，進行課程結構調整，以因應社會人才需求，增加畢業生之就業率。後續將推動全校課程地圖資訊系統之建立。

(三)經由「語文能力」、「領域學程」、「國際教學」、「理論實務」的規劃建構學生專業素養

- 1、提昇學生的語文基本能力，建立語文能力之檢定與學習，以進行不同藝術文化間的溝通與傳達。
- 2、整合學院系所資源，發展學院系所特色，推動領域學科交流之教學。
- 3、加強進行與國際間之校際合作，以資訊網路及各種方式，進行國際化之教學。

(四)營造「生活教育」、「環境美化」、「藝術生活」、「經驗分享」之人文校園

- 1、注重學生之生活與人格教育，促進學生身心健全發展。
- 2、保持校園之優美環境，加強綠色植物之種植與環境舒適。
- 3、輔導學生接觸本領域外之藝術環境，擴大生活經驗與

美感體會。

(五)推動區域學校資源整合，培養學生多元學習

持續與各大專校院進行校際合作及資源整合計畫，借助各校特色，達到互補互利、共榮發展，同時提供師生更完整之研究與學習環境，建立夥伴學校間跨校選課合作機制及國內交換學生制度，提供學生多元學習選擇，以豐富學生學習面向。

(六)推動藝術創作與數位科技的結合

本校在國內首創之音像學群，師生校友屢獲得國際影展佳績外，在國內之各大型影展（如金馬獎、臺北電影節、高雄電影節等）亦是得獎之常勝軍。本校每年舉辦數位藝術國際論壇，邀請各國數位藝術知名學者專家與會，積極推動藝術與科技之功能，為我國未來數位設計作出具體貢獻。

(七)提昇創新教學品質

本校以追求「創新」以確保競爭優勢。教學系統將隨時檢討系所與課程規劃、教學與創作研究領域等議題，使學習、創作之能量得以充分發揮，管理體系則將隨時檢討招生市場及服務等支援措施，以透過全面品管執行學校教育發展策略。

(八)落實性別平等教育

- 1、設置有「性別平等教育委員會」，建立公平與無歧視之教育及學習環境，訂定性別平等教育實施要點，將懷孕學生之受教權（含延長休學年限、請假等）等相關規定納入學則、教務章則及學生請假辦法規範，開設性別相關課程，統籌規劃全校相關單位依權責分工執行之原則。
- 2、舉辦校園性侵害或性騷擾防治宣導活動，培養保護自己與尊重他人之身體自主觀念，提升校園性別尊重意識。
- 3、推廣校園性別平等教育，辦理各項團體輔導活動，增進師生互動與尊重個別差異。

(九)提升每年報考人數及學生報到率

透過招生宣傳及各類藝術展演活動或研討會，增加外界對學校系所之了解，並調整甄試及一般考試招生人數比例、考試科目及採計加權比例等；另進行各項教學資源的軟硬體改善，強化學生在學教育，形塑教師專業及學術研究能力，提升教學品質以促進學生良好的學習，藉以提高學生在校學習滿意度；並參與其他大學跨校選修課策略聯盟，增加學校招生吸引力。從多面向強化學校競爭力，101 學年度全校新生註冊率達為 86.90%，冀期 102 學年度全校新生註冊率可達 90%以上。

(十)提升就業率

因本校地處偏遠，與企業界的接觸也較貧乏。舉辦相關就業輔導活動與資訊提供等服務，及早與企業接軌，做好就業之心理與職能準備，達成「畢業即就業」的目標。本校 99 學年度畢業生就業率為 78.45%，100 學年度畢業生就業率 78.32%，冀期 101 學年度畢業生就業率能有 2%的成長。

二、研究目標

本校為南部唯一專業藝術大學，以發展各領域特色，並積極結合當代科技與南部獨特環境來展現本校之特點，相關研究與工作發展現況與目標如下：

(一)結合南二都會資源、形塑南方文創研究基地

加強與大臺南及大高雄都會地區文化機構合作，積極參與臺南市文化生活圈計畫與社區服務，包括地方文化、活動展演、特色產業、社區營造、工業遺產保存與活化再利用等，豐富本校研究及文創資源，傳承南臺灣人文傳統，成為此一區域之藝術教育重鎮，發揮更大的藝術教學研究與服務能量，促進地方文化藝術發展及科技人文之整合。如與臺南市政府於南門城中廣舊址設置南門電影書院，共同推廣影視文化等。

(二)加強爭取研究計畫案

爭取國科會與各級政府研究補助計畫及國營事業體的產學合作計畫等。本年度預計各單位委託研究計畫計 30 件，其中國科會專題研究計畫 7 件，其他各級政府機關、民

間單位委託案、國營事業體或其他有關的產學合作計畫 23 件。

三、服務社會目標

- (一)辦理音樂社會服務等活動，使學生以在校所學專長，實際運用於社區。
- (二)以專業能力進行社會關懷活動，如記錄社會現象，以作為社會關懷之行動。
- (三)本年度辦理展演活動(含展覽、影展、表演、講座、研討會、座談會)預計為 240 場。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

- (一)業務總收入 4 億 6,438 萬元。
 - 1. 業務收入 4 億 3,158 萬元，較上年度減少 454 萬元，約減 1.04%，主要係學雜費減少所致。
 - 2. 業務外收入 3,280 萬元，較上年度減少 186 萬元，約減 5.37%，主要係資產使用及權利金收入減少所致。
- (二)業務總支出 4 億 9,452 萬元。
 - 1. 業務成本與費用 4 億 7,052 萬元，較上年度增加 41 萬元，約增 0.09%，主要係管理及總務費用增加所致。
 - 2. 業務外費用 2,400 萬元，較上年度減少 350 萬元，約減 12.73%，主要係資產使用收入減少，支出亦相對減少所致。
- (三)以上收入與支出相抵後，計短絀數 3,014 萬元，較 102 年度增加短絀 331 萬元，約增 12.34%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 3,014 萬元，加計前期待填補之短絀 0 元，合計共 3,014 萬元。預計撥用公積 3,014 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 8,150 萬元，包括本期短絀 3,014 萬元，調整折舊等非現金項目 1 億 1,164 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 6,476 萬元，係為增置固定資產、無形資產及遞延資產。
- (三) 預計融資活動之現金流入 1,919 萬元，係增加基金。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 3,593 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 5,811 萬元，較 102 年度預算數增加 346 萬元，約增 6.33%。

肆、結語

本校「兼重在地特色與國際視野之藝術教育」、「培養兼具傳統素養與創新能力之藝術人才」、「強調融合創造力與應用力之藝術內涵」及「營造整合校園與周邊區域之藝術聚落」四大發展方向確立辦學特色。校友及學生在國內外各項競賽中均有亮眼的成績，在專業領域傑出表現更令藝術人士讚賞，就業率更是全國公立大學排名第九名，奠定了「南藝出品 品質保證」的口碑。

本校的規模小，在財政窘迫、少子化及資源有限下，學校的經營環境甚為艱困，除多方節流外，亦須積極對外展現教學成果，爭取相關業界之產學合作，期能減輕學校經營壓力，達到使學校發展成為我國優質藝術創作人才培育基地的教育目標，並締創更豐富的成果。

本校不僅以作為國內最具特色之高等藝術專業大學自許，更以培養國際級藝術家為目標，除積極拓展國際交流，與世界各主要藝術學府與藝術機構建立合作關係，為師生建構晉升國際舞臺之階梯外，並同時發展扎根本土、切近生活並具有國際高度之藝術，期望本校所培育之藝術工作者，能引領 21 世紀之藝術風潮。敬請各位委員鼎力支持、指教。

中華民國 102 年
立法院第 8 屆第 4 會期

國立空中大學
103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立空中大學

國立空中大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

本校成立於民國 75 年，是國內第一所採用視聽傳播媒體教學的大學，創立宗旨在辦理成人進修及繼續教育，實現全民終身學習的理念，教學的特色為多元媒體的教材，多元管道的學習途徑。本校創校 26 年來，雖然在一般大學多元進修管道及發展網路教學，搶食遠距教育及在職進修市場下，但仍擁有多元媒體課程製作經驗與能量，實施遠距與面授混成制教學，效果符合大多數在職進修人士期待，學生累計人數逾 30 萬人，畢業生逾 6 萬人，學生散佈在社會各階層，對國家社會影響至深且鉅。本校正積極運用資訊科技擴建多元媒體教學平台及強化數位教材製作能量，期將空大發展成為華人 E 化教育的領航者及終身學習之重鎮，使空大成為國人「永遠的學府」，並在非正規學習成就認證制度及社區大學與空大體系上下連結下，建構台灣高等教育的第三條國道。為達此願景，本校校務將朝「提昇教學品質」、「提高教學節目製播能力」、「強化弱勢教學與偏鄉地區教學輔導」、「推動空教校院資源共享與合作」、「空大與社大的分工合作」、「推動遠距教學國際化」、「健全財務制度」等方向永續發展。茲將本校 103 年度業務計畫重點及預算編列情形，扼要報告如下：

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務收支執行情形

- （一）業務收入截至 10 月底分配數 5 億 0,003 萬元，實際執行數 4 億 5,897 萬元，執行率 91.79%。
- （二）業務外收入截至 10 月底分配數 1,640 萬元，實際執行數 1,552 萬元，執行率 94.63%。
- （三）業務成本與費用截至 10 月底分配數 4 億 8,109 萬元，實際執行數 4 億 1,561 萬元，執行率 86.39%。

(四) 業務外費用截至 10 月底分配數 785 萬元，實際執行數 780 萬元，執行率 99.36%。

(五) 業務收支相抵後，截至 10 月底預計賸餘數 2,749 萬元，實際賸餘數 5,108 萬元。

二、資本支出執行情形：截至 10 月底分配數 4,326 萬元，實際執行數 3,118 萬元，執行率 72.08%。

貳、103 年度業務計畫

一、營運計畫：

(一) 教學目標：

1. 本校 103 年度預計規劃新開、修訂及續開課程共計 186 科遠距教學課程，另搭配實體教學模式，開設約 40 科多次面授課程，共計開設 226 科課程，提供成人學習者多元媒體的教材及多元管道的學習途徑。另為整合資源，鼓勵學生有系統的學習完整規劃之專業性課程、培養專長及促進就業機會，訂定「國立空中大學學分學程設置辦法」，103 年度持續推動各行業所需學分學程及學位學程，以拓展生源。
2. 為促進學生學習成效，於教務行政資訊系統建置本校課程地圖系統平台，透過全校課程地圖計畫，強化整合校系教育宗旨、目標、基本素養、核心能力之連貫性與合時代性，提供學習者在規劃學習歷程時能有完善選課服務機制；另提供學生多元化之學習輔導需求並持續推動學生補救教學實施方案，因應系所評鑑需求。
3. 本校通識教育以培養學生具備基礎能力與博雅素養為發展主軸，強調生活知能探索，強化成人學習者之學習動機及符合其生活與問題中心的學習取向，本校除計畫開設 16 門正式課程(包含 7 門新開課程)供學生選讀外，另規劃辦理 60 小時以上多元學習活動。
4. 103 年度預計新製作媒體教材 32 科，約計 1,080 講次，包括影音教材 3 科(90 講次)、網頁教材 21 科(738 講次)、語

音教材 8 科(252 講次)；修訂教材 7 科，包括網頁教材 5 科語音教材 2 科。另規劃建置 30~40 門課程，做為網路課程隨選系統(Course On Demand)播放及教學研究、推廣等運用，以提升網路學習平台頻寬容量，強化數位學習環境，提供學生全時段上網學習。

5. 本校 102 年 3 月與臺北市政府資訊局合作簽定「交流合作備忘錄」，在其「愛台北-市政雲服務」網路平台建立國立空中大學學習資源專區，提供學生複習前一個學期影音、語音課程教學節目及做為行銷推廣與形象宣傳及民眾自修學習的終身學習管道園地，平均每學期上載多達 60 餘門課程，約 2,000 講次（1,000 小時）之影音課程教學節目。
6. 加強諮商服務、導師輔導、就業輔導、學生生活輔導及性別平等教育，推行社團與體育活動，實施五育均衡之全人教育。103 年度預計聘請 16 位諮商教師，服務 50 人次學生；賡續執行「空大家族」、「伊眉兒最大班」、「導生座談會」及「導師會議暨導師輔導知能研習」等計畫，預計聘請 32 位導師，服務計約 31,000 人次學生；專案辦理「各類證照檢定輔導」、「就業講座、參訪」及「生命教育講座」等職涯就業輔導活動，預計服務 1,200 人次學生；辦理 5 場以上性別平等教育相關講座及宣導活動；本校學生社團總數計 151 個，參與社團活動之學生數達 6,000 人次，預計辦理 10 場以上社團幹部研習及學務宣導活動；規劃 5 場以上體適能宣導及中心體康活動，以加強學生身心健康；另 103 年度預計核發 180 萬元身心障礙學生獎補助金，並辦理 10 場以上有益身心障礙學生團隊樂活樂學活動。
7. 購置電子化、數位化及網路化多媒體資料館藏，持續維護及購建「網路多媒體資源」伺服器、各項視聽器材等，預期採購中西文圖書約 4,000 冊、電子書約 3,750 種、中西文期刊(含電子期刊)約 2,500 種並賡續購置各類語言學習、電

子書及資料庫系統等數位資源。

8. 因應教務系統資料庫伺服器主機設備汰舊換新，重新規劃構建新環境，兼顧本校 ORACLE 資料庫版權數及效能，購置伺服器主機、儲存設備及容錯(HA)機制，以維持逐年成長資料庫之運作效能。另為因應行動載具之普及，規劃推動教務系統行動能力，期透過貼身手機、平板電腦及桌上電腦，提供學生成績查詢、選課資訊、學期畢業申請等申辦作業，讓學生及教師感受學校與時俱進的用心與努力。
9. 預計籌辦兩岸三地遠距教育學術研討會及接待 5~6 所開放大學、廣播電視大學或遠距教育學者來校訪問，持續關注並參與亞洲開放大學協會、國際遠距教育協會、台灣開放式課程聯盟等學術組織及各項學術交流訊息，加強與國際學術單位之聯繫與交流合作。
10. 103 年度預計培育高等教育人才 11,600 人，較上年度 14,700 人，減少 3,100 人。

(二) 研究目標：

1. 鼓勵專任教師及研究人員提出符合其教學研究領域之專題研究計畫，或組成研究社群辦理研究成果發表會、研究方法研討會或學術研討會等學術相關活動，提升本校學術水準。另為提升教師教學專業、推動多元教師專業成長，預計辦理 5~6 場教學知能相關研習活動。
2. 持續針對 100 年度高教評鑑中心校務評鑑認可結果進行自我改善計畫，102 年接受高教評鑑中心「追蹤評鑑」，其結果將於 102 年底正式公布，本校將針對評鑑結果於 103 年持續進行自我改善，並啟動規劃本校 104 年自我評鑑事宜。
3. 持續建置本校「空大機構典藏系統」，廣泛且完整收集本校歷年的學術研究成果，並申請登錄加入國際「電子圖書館：開放存取知識庫」(OpenDOAR)；且通過認證成為國

際機構典藏組織 ROAR(Registry of Open Access Repositories) 之台灣地區成員，以公開取用(Open Access) 方式無償提供全球使用，藉以提高本校在國際能見度與提升學校排名。

(三) 服務社會目標：

1. 本校為視障生推動無障礙學能再設計，提供教科書製作點字書及有聲書等學習輔具，協助學生克服因視能障礙造成之學習限制，增進學習可近性。
2. 運用本校視聽傳播媒體等多元宣傳管道優勢，結合現有專兼任師資與軟硬體設備，專責培育微型婦女與青年企業，並藉由創業育成課程使新創企業間進行資源分享與關係鏈結，以建構互惠合作之創業經營模式。
3. 延續金門縣、澎湖縣、新北市樹林社區大學辦學成效，建構在地化終身學習型大學，依本校各中心當地特性規劃推廣教育課程，提供社會人士進修機會並善盡社會教育服務責任，冀提供一個具體實踐終身學習的場所。
4. 積極推動與辦理各類學分班及非學分班推廣教育課程，陸續規劃考照班及證照班等課程，朝實用性與文化性並重方向發展，達成推廣教育與繼續教育之雙重使命。另積極申辦國家文官學院初任公務員考試錄取人員基礎訓練及內政部移民署新住民外籍配偶照顧輔導課程，提供在地新住民教育學習機會與申請行政院勞委會職訓局之「產業投資方案」等補助款開設訓練課程。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一) 業務總收入 5 億 1,120 萬元。

1. 業務收入 4 億 8,772 萬元，較上年度減少 8,817 萬元，約減 15.31%，主要係學雜費收入及教科書收入減少所致。
2. 業務外收入 2,348 萬元，較上年度增加 452 萬元，約增 23.82

％，主要係預估利息收入增加所致。

(二) 業務總支出 5 億 1,186 萬元。

1. 業務成本與費用 5 億 0,462 萬元，較上年度減少 7,950 萬元，約減 13.61％，主要係學雜費收入減少，費用相對減少所致。

2. 業務外費用 724 萬元，較上年度減少 224 萬元，約減 23.67％，主要係預估電腦實習費減少所致。

(三) 以上收入與支出相抵後，預計短絀 66 萬元，較 102 年度減少賸餘 190 萬元，約減 152.94％。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 66 萬元，全數以前期末分配賸餘 2 億 3,511 萬元填補後，尚有未分配賸餘 2 億 3,445 萬元，全數留供以後年度資產增置及提昇教學、研究品質等所需財源。

三、現金流量之預計

(一) 預計業務活動之現金流入 5,549 萬元，包括本期短絀 66 萬元及調整非現金項目 5,615 萬元，係為資產之折舊 4,895 萬元、攤銷 720 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 4,684 萬元，包括增加固定資產 3,748 萬元及增加無形資產 936 萬元。

(三) 預計融資活動之現金流入 635 萬元，係國庫撥款增置固定資產增加基金 635 萬元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 1,500 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 3,748 萬元，較 102 年度預算數減少 929 萬元，約減 19.86％。

肆、結語

本校 103 年度預算案內所列各項需求，係因應未來本校校務發展需要，且將本校教育目標充分反映於預算內，敬請各位委員惠予指導，鼎力支持，俾使本校得以持續發展，完成既定目標。

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 臺 灣 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立臺灣科技大學

國立臺灣科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

謹將本校現況、103 年度預算編列情形作一簡要報告，敬請各位委員支持與指教。

本校創立於民國 63 年 8 月 1 日，為我國第一所技職教育高等學府，民國 86 年 8 月 1 日改制為科技大學，本校建校之目的為建立完整之技術職業教育體系，培養高級工程及管理技術人才，以應國家建設及社會經濟發展需要，未來定位為「國際應用研究型大學」。

本校設有工程、電資、管理、設計、人文社會、精誠榮譽及智慧財產等 7 個學院、23 個獨立系所及師資培育中心、人文社會學科等教學單位。招收博士班、碩士班及大學部學生，現有大學部學生 5,333 位，研究生 4,673 名，專任教師 416 位，各教學單位並設置輔系、雙主修及雙聯學制，以契合時代潮流及社會需要。另設逾 30 個跨領域學分學程及 4 個對內招生之學士學位學程（財務金融、科技管理、智慧財產權及醫學工程），102 學年度並設 3 個學士後第二專長學士學位班，培育跨領域人才。本校特色如下：

一、師資和學生優秀

本校教師普遍擁有豐富的教學及實務經驗。具博士學位教師比例 97.8%，助理教授（含）以上師資比例為 99%，正教授的比例亦高達 46%，師資優良。本校學生從各項招生考試管道亦多以第一志願或優異成績進入本校就讀。

二、教學設施與學習環境優良

本校教學兼顧理論與實務、追求多元卓越，各教學單位竭力爭取各項經費，發展特色。全校校園已建置無線網路，並透過 E 化教學設備及管理平台提升學習資源系統效能，提供完備優質之教學環境。

三、研究成就傑出

本校 400 多位專任教師在多元卓越的願景下，投入應用

研究、創造發明及提升教學工作，成績斐然，茲摘述如下：獲教育部邁向頂尖大學計畫（第一、二期）及典範科技大學計畫；國科會傑出研究獎 79 年迄今共 47 人次，國科會特約研究員 87~95 年共計 9 人，國科會傑出特約研究人員 92 年迄今計 7 位，以上人數居全國第 5-7 名；高引用率人士 1 位（全國 16 位，含中研院 3 位）；2012 年 TIMES 世界大學排名第 353 名，居全國第 6；2012 年 QS 世界大學排名第 396 名，全國第 7；2013 年 QS 亞洲大學百大排名第 54 名；2013 年 TIMES 全球百大潛力大學排名全球第 45 名，全國第 2；2013 年 QS 全球學科前兩百大最佳排行，本校 5 學科上榜；2011 至 2013 年連續三年於德國 iF 設計獎之世界大學排名居首，也獲紅點設計(red dot)獎評為亞太地區大學排名第 1，近兩年國內外設計領域重要獲獎獎項計 160 餘次。

四、畢業生深受企業界歡迎

2013 年《商業周刊》與 104 人力銀行「大學社會新鮮人就業率大調查」，本校就業率第 1；「Cheers 2013 企業最愛大學生」，本校排名第 6；2013 年 1111 人力銀行與《遠見雜誌》「企業最愛研究所」，技職體系本校第 1。另外，遠見雜誌 2013 年針對高中生的大學聲望調查，「認為表現最好的大學」及「最想就讀的大學」，本校排名第 6，扭轉高中生對技職校院的印象。

五、產學合作和技術移轉成果豐碩

依據國科會近 10 年統計，本校國科會主持人技術移轉件數全國第 1，金額全國第 2；現有專利中有技轉實績的比率為 5.7%，遠超過全國平均值 0.3%，智慧財產治理績效優異；教育部「100 年度大專校院產學合作績效評量結果」獲評為「大專校院開創智財收入」、「大專校院研發經費來自企業金額」之「國立技職體系」績優學校；101 年獲經濟部指導、資策會科技法律研究所與遠見雜誌合作舉辦的「智慧財產經營管理優質獎」之「學研組織組優質獎」；與臺北市政府合作設立「內湖科技園區產學合作中心」；與超過五家國際級公司在校內合作設立聯合研發中心；連續 9 年獲教育部補助區域產學合作中心，98 年起擔任教育部「產學合作總協調中心」；獲頒 12

次中國工程師學會建教合作績優獎。

壹、102 年度已過期間(至 102 年 10 月底)預算執行情形

一、業務總收入

- (一)業務收入：102 年度法定預算 24 億 2,902 萬元，截至 10 月底實際執行 19 億 9,180 萬元，較預算分配 19 億 7,156 萬元，增加 2,024 萬元，約增 1.03%。
- (二)業務外收入：102 年度法定預算 1 億 2,420 萬元，截至 10 月底實際執行 8,130 萬元，較預算分配 1 億 0,349 萬元，減少 2,219 萬元，約減 21.44%。

二、業務總支出

- (一)業務成本與費用：102 年度法定預算 26 億 6,303 萬元，截至 10 月底實際執行 22 億 1,037 萬元，較預算分配 22 億 1,772 萬元，減少 735 萬元，約減 0.33%。
- (二)業務外費用：102 年度法定預算 6,219 萬元，截至 10 月底實際執行 4,863 萬元，較預算分配 5,155 萬元，減少 292 萬元，約減 5.66%。

三、本期餘絀

以上收支相抵結果，102 年度法定短絀 1 億 7,200 萬元，截至 10 月底實際短絀 1 億 8,590 萬元，較預算分配短絀 1 億 9,422 萬元，減少短絀 832 萬元，約減 4.28%。

四、固定資產之建設、改良、擴充

全年度可用預算數 2 億 5,638 萬元，截至 10 月底實際執行 1 億 4,535 萬元，較預算分配 1 億 6,698 萬元，減少 2,163 萬元，約減 12.95%。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標：

- (一)提升教學品質：透過「講座教授」延攬國外大師級教授，強化師資陣容。落實教學評鑑制度，辦理教學優良及傑出教師之選拔活動，以激發教師之榮譽感，提升教學績效。
- (二)培育優秀人才、創造學生就業良機：整合相關資源、提升行政效能，營造優質之學習環境，建立充滿活力之校園文化，為國家培育優秀之人才。

- (三)審慎課程規劃設計，開拓多元化視野：成立系院校三級之專業課程規劃委員會，引進校外專家共同參與專業課程規劃與設計。透過共同教育委員會，進行全校性基礎共同科目之教學規劃。通識課程部分，除現有課程外，另規劃名家系列講座，由各學院邀請國內外知名學者專家授課，課程開放全校學生及職員修習，以開拓其多元化視野。
- (四)全面教學評量：所有的課程必須接受網路課程評量，以瞭解授課狀況，強化師生互動。
- (五)積極招收國際學生，並強化外語教學，建置網路化教學資源：為提升本國學生國際化競爭能力，鼓勵研究所課程採英文授課，並對研究所新生實施暑假英文加強課程。協助教師建構網頁、建立線上學習課程、多媒體教材製作等。
- (六)加強學生輔導，重視校內外安全：加強導師制度，為學生進行生活輔導，聘請諮商輔導專業老師，對學生之身心健康等方面給予適當的輔導。舉辦學生幹部講習座談，建立溝通管道，並實施校外住宿生訪問，以維護其安全。

二、研究目標：

- (一)提升學術研究水準、創造研發效益：規劃並推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取研究資源，並將其研究成果發表於國際著名期刊。
- (二)加強國際學術交流：延聘國際知名學者來台演講、短期教學或辦理研討會，以進行跨國及跨校之學術交流；藉由海峽兩岸之文化交流，與大陸知名大學進行交流訪問及合作研究，共同提升研究水準。
- (三)強化產學合作與技術移轉：設立技術移轉中心，並修訂「研發成果管理辦法」，以有效管理及運用本校同仁之研究發展成果。另本校「創新育成中心」積極媒合中小企業與本校建立產學合作關係，協助中小企業爭取政府等外界研發資源，以輔導創業及企業發展。
- (四)研究中心之設立與調整：訂定校內各研究中心之設置、管理及評鑑辦法，建立定期評鑑及退場機制。
- (五)講座研究：打破齊頭式資源分配方式，以延攬諾貝爾得獎人、國內外院士、國家講座等大師級的教授，來校講學研

究，孕育科技整合與創新人才。

- (六)新進教師之研究啟動：對於有潛力的優秀人才，設置「補助新進教師啟動教學研究辦法」，提供教學研究啟動及國際合作交流之經費，以加速研究之開展。
- (七)與其他大學及研究機構之合作：與國內各大學及研究機構簽訂合作協議書，進行相關合作研究案。
- (八)推動本校與國際教學研究機構之合作：與國際著名教研機構簽署合作備忘錄，並進行包括教師、研究人員及學生的雙向交流，以培育多元化視野、提升競爭力。

三、服務社會目標

- (一)積極擴展在職進修：配合國家教育政策，積極擴展回流教育、教師在職進修及在職專班等有關業務。
- (二)獎補助清寒學生：對清寒學生提供獎助學金，並提供工讀機會給弱勢學生，以協助其完成學業。
- (三)培育在職高科技人才 900 人以上。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

- (一) 業務總收入 24 億 3,591 萬元。
 - 1. 業務收入 23 億 0,511 萬元，較上年度減少 1 億 2,391 萬元，約減 5.10%，主要係本年度「邁向頂尖大學計畫」收入編列數減少所致。
 - 2. 業務外收入 1 億 3,080 萬元，較上年度增加 660 萬元，約增 5.31%，主要係利息收入及資產使用收入增加所致。
- (二) 業務總支出 26 億 0,495 萬元。
 - 1. 業務成本與費用 25 億 4,933 萬元，較上年度減少 1 億 1,370 萬元，約減 4.27%，主要係本年度「邁向頂尖大學計畫」收入編列數減少，費用隨同減少所致。
 - 2. 業務外費用 5,562 萬元，較上年度減少 657 萬元，約減 10.57%，主要係停車場、游泳池及會議廳等場地維護費用減少所致。
- (三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數 1 億 6,904 萬元，較 102 年度減少 296 萬元，約減 1.72%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 1 億 6,904 萬元，加計前期待填補之短絀 1,803 萬元，合共 1 億 8,707 萬元，預計撥用公積 1 億 5,386 萬元，折減基金 3,321 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 1 億 4,713 萬元，係本期短絀 1 億 6,904 萬元及調整非現金項目 3 億 1,617 萬元(含折舊及折耗 2 億 9,630 萬元、攤銷 1,987 萬元)。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 4,779 萬元，係增加固定資產 1 億 4,765 萬元；增加無形資產 14 萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入 7,800 萬元，包括增加基金 6,237 萬元；增加公積 1,563 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 7,734 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 1 億 4,765 萬元，較 102 年度預算數減少 1 億 0,873 萬元，約減 42.41%。

肆、結語

本校已創立 39 年，目前各項制度健全，師資陣容堅強，教師勤於教學、研究與服務，在專利發明、國科會專題研究及獎助、推廣教育、建教合作、校友表現等方面亦皆有傑出績效。

未來為冀使技職教育體系更趨完整，本校將朝發展整合性科技學程，加強應用研究能力，強化訓練具實作能力之科技人才，迎向高科技挑戰；並提供跨院系學程，開設管理、語言、法律、歷史文化等課程，及配合國家教育政策發展，提供國民終身學習環境，以塑造成一所兼具人文、科技、國際化、資訊化、多元化特色的一流學府而努力，懇請諸位委員不斷賜予鼓勵愛護與支持，竭誠歡迎光臨本校指導。謝謝各位！

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 臺 北 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立臺北科技大學

國立臺北科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

本校創立於民國元年，於民國 83 年 8 月 1 日由工專奉准改制為技術學院，並於民國 86 年 8 月 1 日奉准改名為國立臺北科技大學，102 學年度設有 6 個學院、19 系、30 個研究所。

為因應工商企業界當前需要及配合學生之進階學習機會，並提升高級人才之養成，特於晚間開辦進修部二技（現有 8 系）及碩士在職專班（現有 20 所）。另為鼓勵在職人士利用「週六、週日」時間繼續進修，附設二技進修學院（現有 11 系）。

謹將本校 103 年度業務計畫編列情形簡要報告如下，敬請賜予指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務總收入

- (一)業務收入：102 年度截至 10 月底預算分配數 16 億 6,691 萬元，實際收入數 15 億 3,191 萬元，約減 8.10%。
- (二)業務外收入：102 年度截至 10 月底預算分配數 1 億 1,329 萬元，實際收入數 1 億 5,463 萬元，約增 36.49%。

二、業務總支出

- (一)業務成本與費用：102 年度截至 10 月底預算分配數 20 億 8,368 萬元，實際支出數 19 億 5,681 萬元，約減 6.09%。
- (二)業務外費用：102 年度截至 10 月底預算分配數 2,105 萬元，實際支出數 2,447 萬元，約增 16.25%。

三、固定資產之建設、改良、擴充

全年度可用預算數 5 億 2,974 萬元，截至 10 月底預算分配數 4 億 3,600 萬元，實際支出數 3 億 0,573 萬元，執行率 70.12%。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標

- (一) 敦聘高學歷且具實務經驗之優秀教師，以提高師資素質。
另為鼓勵教師實施網路教學，營造教學 e 化校園，除採行傳統教學模式外，積極推動優質數位化學習內容建置與應用，以推廣學習之深度與廣度，營造教學 e 化校園，輔助數位化學習環境之建構，邁向多元化教學、研究及優質學習環境。
- (二) 提升學生基礎學科能力，增進學生專業知能及國際競爭力：
大學部新生實施英文能力檢測及基礎數學測驗，作為分組教學之依據，並開設輔導課程強化學習效能；實施國文會考並鼓勵閱讀撰寫心得報告，加強國語文基礎能力。聘任物理、化學教學助理協助學生學習。於資訊科技基礎教育方面開設資訊科技教育基礎課程及軟體工程學程，培養本校學生各項資訊科技應用能力。
- (三) 本校自 95 年度起推動「教學卓越計畫」，基於「深耕」、「關懷」、「務實」、「創新」、「整合」5 大理念，101 年度執行 8 大主軸計畫、25 項分項計畫，打造出優質之教學環境，為國家造就更多優秀人才。
- (四) 為使本校畢業生擴大就業市場，腹地遍及國際，本校自 95 年起推動工程及科技教育認證（以下簡稱工程認證）之相關工作。95 年 8 月 8 日行政會議通過推動工程認證為本校之重點項目，工程相關系所應辦理 IEET 認證；電資學院、機電學院、工程學院及建築系等 16 系所，於 102 學年度參與週期性審查。認證規範包括教育目標、學生、教學成效及評量、課程組成與教師等 9 項規範，參加該認證可增進各系所持續改進教育目標與核心能力、促進教師教學成效並增進學生學習成果。另認證結果通過有效期限達 3 年以上，並在認可有效期限者，得申請免受教育部相關評鑑。
- (五) 賡續發展本校「誠、樸、精、勤」核心價值之校園文化，以培養本校學生特質，及保持具有特色之校園文化；持續

進行之項目，以整潔、禮貌、秩序、安全、誠實、服務等 6 大中心德目為核心，鼓勵學生努力實踐，落實於生活中。為營造優質學習與生活環境，以建構安全、健康適性之溫馨校園，提供學生優質學習環境及提昇生活品質，本校設有藝文中心定期舉辦藝文活動，激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，提昇學生文化品質。

- (六) 本年度培育高等教育人才 12,164 人，主要培養學生實務研發之能量，並提昇產學合作研發成果，故招生漸以研究生為主。預計本年度招生報到率大學部 97%、研究所約 92%。

二、研究目標

- (一) 建構國際化環境、促進國際化交流合作：本校與歐美等各著名大學簽有學術合作協定，並與中國大陸各校進行合作，除定期延請國際知名學者來校演講，短期教學或辦理各項學術研討會，以促進國際間之學術交流。
- (二) 提昇學術研究水準：本校與產業界密切結合，加強學界與企業界之交流，除為提昇本校之研究水準外，更期望能實質改善國內工業界之各項工程技術問題。鼓勵教師積極參與政府機關之專題研究，過去一年執行成效良好，對本校學術研究水準之再提昇甚有助益。
- (三) 本校研發資源與能量均逐年穩健的成長，不論政府機關的專題計畫或與業界的產學合作均有進步，我們期望從產業的角度來提升研發，用現有的優勢來規畫發展，精進我們研發的競爭力及建立本校之特色與風格。

三、其他目標

- (一) 本校為提高學生社團參與率，鼓勵學生參與社團及校內外活動，強化學生社團軟硬體設施及增加社團活動經費，獎勵績優社團，積極輔導學生自治性社團、落實學生民主法治教育、鼓勵學生社團服務、培養學生公民意識與責任感、建立專業服務形象、落實服務學習效果，以期提升學生品德倫理及服務社會之精神為目標。此外，重視校園安寧及學生安全，加強學生輔導，實施校外住宿生定期訪問，並加強學生輔導，本校設有學生資源教室及輔導中心，提供

多元化輔導管道，對本校身心障礙學生及學生心理適應問題之處理及預防，深具成效。本校並設置工讀生及研究生獎助學金，協助清寒學生解決生活困境，安心就學。

- (二) 加強學生實習就業之業務宣導及企業徵才博覽會活動，以創造學生就業良機，落實學生教育實習並加強就業輔導，提供學生有關廠商之求才訊息及專長培訓之資訊。本年度將辦理「校園企業徵才說明暨博覽會」，主要係積極持續推展學生實習就業之業務宣導，提供學生最新的就業資訊。為縮短學用落差，本校積極推動大學部及研究所在校學生之校外實習課程，並全力配合教育部之技職再造方案-落實學生校外實習課程計畫，擬定相關辦法及章程，並由各系所依其特色及專業規劃實習必修課程，以培養學生務實致用的觀念與能力，促使學生及早體驗職場工作，建立正確的職場倫理認知，並作為其職場探索、就業輔導之參考。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

- (一) 業務總收入 24 億 5,125 萬元。

1. 業務收入 22 億 9,756 萬元，較上年度增加 6,571 萬元，約增 2.94%；其差異原因主要係學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入及其他補助收入等增加所致。
2. 業務外收入 1 億 5,369 萬元，較上年度增加 993 萬元，約增加 6.91%；其差異主要係預估場地租借及停車場收入較往年為增加等原因所致。

- (二) 業務總支出 25 億 4,736 萬元。

1. 業務成本與費用 25 億 1,811 萬元，較上年度減少 339 萬元，約減 0.13%；其差異原因主要係建教合作成本依業務實際需要核實支付、管理費用及總務費用撙節開支所致。
2. 業務外費用 2,925 萬元，較上年度增加 244 萬元，約增 9.10%；其差異原因係學生宿舍各項費用依業務實際需要增加所致。

- (三) 以上收入與支出相抵後，計發生短絀 9,611 萬元，較 102 年

度減少短絀 7,659 萬元，主要係學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、其他補助收入、資產使用及權利金收入等較為增加所致。

二、餘絀撥補之預計

103 年度預計短絀 9,611 萬元。撥用公積 9,611 萬元以填補短絀，故待填補之短絀為 0 元。

三、現金流量之預計

(一) 預計業務活動之現金流入 2 億 4,936 萬元，包括：

1. 本年度短絀 9,611 萬元。
2. 調整非現金項目 3 億 4,547 萬元，係資產之折舊及折耗 3 億 1,221 萬元(包括土地改良物 134 萬元，房屋及建築 4,247 萬元，機械及設備 2 億 0,735 萬元，交通及運輸設備 1,474 萬元，雜項設備 3,373 萬元及代管資產 1,258 萬元)，攤銷 3,201 萬元。流動資產淨減 625 萬元及流動負債淨增 500 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 3 億 9,552 萬元，係：

1. 增加固定資產 3 億 5,700 萬元，其中包括國庫撥款增置固定資產 3 億 3,498 萬元，營運資金撥充增置 2,202 萬元。
2. 增加無形資產 1,367 萬元，其中包括國庫撥款增置無形資產 890 萬元，營運資金撥充增置 477 萬元。
3. 增加遞延借項 2,485 萬元，係由國庫撥款支應。

(三) 預計融資活動之現金流入 3 億 8,773 萬元，係：

1. 增加其他負債 1 億 0,300 萬元。
2. 增加基金 3 億 6,723 萬元，包括國庫撥款增置固定資產 3 億 3,348 萬元、無形資產 890 萬元及遞延借項 2,485 萬元。
3. 增加公積 1,750 萬元。
4. 減少其他負債 1 億元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 2 億 4,156 萬元，期初現金及約當現金 15 億 4,828 萬元，預計期末現金及約當現金 17 億 8,984 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 3 億 5,700 萬元，較 102 年度

預算數減少 1 億 6,498 萬元，約減 31.61%。

肆、結語

由於本校現有校地面積狹小，空間嚴重不足，為配合未來發展目標及教育部加強大學辦理回流教育等地區性功能，本校區目前持續推動中之建設方案係為教學研究大樓新建工程，其說明如下：

本校教學研究大樓新建工程，計畫於東校區新建一棟地上 13 層，地下 3 層，總樓地板 28,820.87 m²之教學研究大樓，以解決教學研究空間嚴重不足之問題。本案業奉行政院核定計畫及經費，總計畫經費 9 億 9,545 萬元，建築工程（含水電消防）已於 98 年 6 月 16 日開標決標。但因附近居民對興建案有異議，並多次找民意代表抗爭；經多次溝通後，本校為敦親睦鄰考量，同意變更交通進出動線及進駐單位，目前已完成變更設計及都審、建照變更程序，並於 99 年 6 月復工。惟於復工後又遭遇台北市既有排水箱涵橫貫建築基地，故又另辦理管線遷移改道後始能順遂施工。本案目前已竣工，正申辦使用執照中，已排定 103 年度寒假起進駐啟用，以期增加教學空間，並提升教學品質。

另本校推動國際化策略，增加師、生國際化交流；善用地理位置之優勢，大幅提升推廣教育規模；整合產官學資源，推動以本校為核心的都市區塊再生計畫；落實臺北聯合大學系統計劃，全方位發展與臺北大學、臺北醫學大學之三校合作關係等，以期本校成為以科技為強項之國際知名大學。

懇請

各位委員女士、先生賜予支持與指教。謝謝！

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 雲 林 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案口頭報告

報告機關：國立雲林科技大學

國立雲林科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案口頭報告

主席、各位委員：

謹將本校業務計畫重點及預算編列情形，簡要報告如下，敬請各位委員賜予支持與指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務總收入

（一）業務收入：本年度預算數 18 億 2,309 萬元，截至 102 年 10 月底實際數為 14 億 1,754 萬元，較累計分配數減少約 1.20%，主要係因建教合作收入、權利金收入等較預計減少所致。

（二）業務外收入：本年度預算數 7,120 萬元，截至 102 年 10 月底實際數為 8,597 萬元，較累計分配數增加約 40.49%，主要係因利息收入等較預計增加所致。

二、業務總支出

（一）業務成本與費用：本年度預算數 19 億 6,102 萬元，截至 102 年 10 月底實際數為 14 億 8,716 萬元，較累計分配數減少約 12.63%，主要係因教學研究及訓輔成本等較預計減少所致。

（二）業務外費用：本年度預算數 6,619 萬元，截至 102 年 10 月底實際數為 4,790 萬元，較累計分配數減少約

12.88%，主要係因雜項費用較預計減少所致。

三、本期餘絀

以上業務總收入與支出相抵後，預計短絀 1 億 3,292 萬元，截至 102 年 10 月底實際數為短絀 3,155 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

本年度預算數 1 億 6,127 萬元，以前年度保留 1,019 萬元，本年度可用預算數 1 億 7,146 萬元，截至 102 年 10 月底實際數為 1 億 0,436 萬元，較累計分配數減少約 22.92%，主要係因：

(一) 土地改良物部份：本計畫需辦理技術服務及規劃設計，已於 10 月 22 日完成發包，目前施工中，故影響預算執行。房屋建築部份：

1. 技術及職業教育研究大樓增建工程已驗收合格，將速付清尾款；營建教學暨服務大樓興建工程已完工排定驗收中，將俟完工驗收後再行付款，導致影響預算執行。
2. 永續、綠能、智慧願景館興建工程施工中，預算支用落於下半年，導致影響預算執行率。

(二) 機械、交通、什項設備部份：為有效運用資源及因應重大計畫案，將未執行之預算分配數重行整合，致使部分採購案達 10 萬以上，需進行公開招標，故影響執行進度。

貳、103 年度業務計畫

一、 以通識課程為核心，推動全人教育學習：通識教育的核

心，就是生命教育的內涵，必須透由正確的學習與身體力行去實踐，進而反思（reflection）體會生命的價值與意義。培養學生成為社會適應良好的人，同時對於生活能具有一定品味，乃以博雅與全人教育為導向，將通識課程進一步釐清、歸類與整併，使本校學生能成為優秀的現代社會公民。

二、以「學生學習成果為導向」之課程規劃與設計：YunTech 秉持「誠敬恆新」之校訓，並抱持著「由全人教育而全面教育，由技職卓越而全面卓越」之信念，以理論與實務並重，人文與科技兼備，以培育產業所重用之卓越人才；「核心能力、持續改善、產學合作、國際接軌」為本校致力於「成果導向課程強化」的策略性思維，學生核心能力的培育以滿足產學需求、合乎國際水準為導向，課程設計則以具備循環改善機制為目標。

三、整合特色領域，行銷 YunTech 品牌：整合各學院專業特色與專長，配合校內外資源，發展「綠色科技與生活」及「文化創意」之特色領域。運用「產學合作、設計領域」優勢，全力打造「學風鼎盛 創意一流」的口碑，行銷 YunTech 品牌，全面朝向國際一流科技大學發展。

四、提升國際交流，獎勵全英語教學及建立全英語學習園區：配合教育部強化國內大學國際化及招收外國學生政策，本校大一、大二英語課程實施分級分班教學且將英檢融入教

學，營造生活化雙語環境；鼓勵教師全程使用英文授課，並建立數位自學平台提供全校師生優質之學習教材。積極補助師生出國參訪進修，提升教學品質及激發學生學習英語動機，以促進國際文化交流及提升大學國際競爭力。

五、推動及科技教育認證(IEET)、商管認證(AACSB)制度及鼓勵學生取得專業能力證明：藉由教育認證制度，培養學生多元技能，得以進行專業研究計畫，以提升國際競爭能力。

六、獎勵、輔導雙軌並行：訂定雙預警制度、學生個別輔導制度、舉辦學習策略系列講座、校外表現傑出學生獎勵等各項措施以提高學生學習成效。

七、本年度之學生數預計為 9,605 人，較上年度 9,792 人，減少 187 人，主要係因少子化所致。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一) 業務總收入 20 億 1,564 萬元

1. 業務收入 19 億 4,400 萬元，較上年度增加 1 億 2,091 萬元，約增 6.63%，主要係因建教合作收入及其他補助收入等增加及學雜費減免(-)減少所致。

2. 業務外收入 7,164 萬元，較上年度增加 43 萬元，約增 0.61%，主要係因利息收入、受贈收入、雜項收入等增加所致。

(二) 業務總支出 21 億 2,125 萬元

1. 業務成本與費用 20 億 5,733 萬元，較上年度增加 9,631 萬元，約增 4.91%，主要係因學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入等增加，致費用相對增加所致。

2. 業務外費用 6,392 萬元，較上年度減少 227 萬元，約減 3.44%，主要係因撙節經費所致。

(三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數 1 億 561 萬元，較上年度減少短絀數 2,731 萬元，約 20.54%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀 1 億 561 萬元，預計撥用公積 1 億 561 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

(一) 預計業務活動之現金流入 2 億 1,431 萬元，包括本期短絀 1 億 561 萬元及調整非現金項目 3 億 1,992 萬元，含折舊及折耗 2 億 7,912 萬元；攤銷 4,080 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 2 億 238 萬元，係增加固定資產 1 億 7,753 萬元，增加無形資產 1,398 萬元，增加遞延借項 1,087 萬元。

(三) 預計融資活動之現金流入 1 億 2,691 萬元，係增加基金 1 億 941 萬元，增加公積 1,750 萬元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 1 億 3,884 萬元，期初現金及

約當現金 22 億 9,763 萬元，期末現金及約當現金 24 億 3,647 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 1 億 7,753 萬元，較上年度預算數增加 163 萬元，約增 10.08%。

肆、結語

本校自 80 年建校迄今已 23 年，承蒙 大院及上級單位鼎力支持與協助，並在全校同寅共同努力下，以穩健步伐成長茁壯而有今日的規模，同時也積極貫徹政府發展技職教育、培育高級技術人才的政策，發揮技職教育應有的成效。

今後本校在各界鼓勵與督促下，將以 YunTech 為品牌，發展學校為以「產學一體、創新設計」為主軸之國際名校，培養學生重人文、敬倫理、肯做事、能創新之特質，展現 YunTech「學風鼎盛，創意一流」之科技大學典範，並進一步發展成為「產學與創新合體，典範與分享並進之幸福科技大學」。103 年度預算本摺節原則審慎編列，以配合政府教育政策、因應未來科技與學術發展之趨勢，落實執行學校中長程發展計劃，賡續為技職教育奉獻心力。

敬 請

各位委員給予支持與指教

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 虎 尾 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立虎尾科技大學

國立虎尾科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

本校於民國 69 年以雲林工專創校，設立為 5 年制工業專科學校，76 年 7 月增設二年制夜間部，78 年 7 月增設二年制日間部，79 年 8 月設立進修補習學校。85 年 11 月奉教育部核准自 86 年 7 月 1 日改制為「國立虎尾技術學院」，復於 93 年 2 月奉准改名為「國立虎尾科技大學」，以培育學生成為各領域所需之專業人才，並具有社會責任與人文素養，有鄉土情與世界觀的全人教育為宗旨。目前（102 學年度第 1 學期）已成立文理、工程、電資及管理 4 個學院，共設有 19 個系所（系所合一），研究所碩士班 58 班（含產碩專班、碩士在職專班）、博士班 7 班，大學部四年制 139 班，二年制 3 系 6 班，進修推廣部：四年制 6 系 22 班（含產學攜手專班）、二年制 3 系 6 班，附設進修學院：二年制 5 系 9 班，合計全校總班數 247 班，學生數達 1 萬 0,700 餘人。

本校現有(102 年度)教職員工編制為 552 人，包括教職員 491 人、駐衛警 8 人、技工 17 人、工友 36 人。

謹將本校 103 年度業務計畫重點與預算編列情形簡要報告如下，敬請賜予指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務收支執行情形：

（一）業務收入：累計實收數 11 億 2,154 萬元，較累計分配預算數 11 億 0,563 萬元增加 1,591 萬元，約增 1.44%，主要係因預收學雜費收入較預計期間提前轉正，致學雜費收入實收數較預計數增加。

（二）業務外收入：累計實收數 5,314 萬元，較累計分配預算數 4,637 萬元增加 677 萬元，約增 14.60%，主要係因預收學

生宿舍費較預計期間提前轉正，致「資產使用及權利金收入」實收數較預計數增加。

(三) 業務成本與費用：累計實付數 11 億 7,867 萬元，較累計分配預算數 12 億 9,221 萬元減少 1 億 1,354 萬元，約減 8.79 %。

(四) 業務外費用：累計實付數 2,602 萬元，較累計分配預算數 3,406 萬元減少 804 萬元，約減 23.61 %。

(五) 以上收入與支出相抵後，計有累計短絀數 3,000 萬元，較累計分配預算短絀數 1 億 7,426 萬元減少短絀 1 億 4,426 萬元，約 82.78%，主要係因預收學雜費收入較預計期間提前轉正，致學雜費收入實收數較預計數增加，及依實際需求覈實列支業務費用，致「教學成本」、「管理及總務費用」及「研究發展及訓練費用」實支數較預計數減少。

二、固定資產之建設、改良、擴充

截至 10 月底止「一般建築及設備」實際執行數 7,682 萬元，執行率 69.40 %。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標：

(一) 培育專業理論與實務技術兼具之專業人才：本校教學兼顧知識傳授與技術養成，鼓勵學生專業證照取得並積極參與國內外競賽，成績斐然，如 2013 年參加「全國技專校院學生專題製作競賽」榮獲電機群冠軍及動漫互動多媒體群第三名、第八屆工業機器人競賽榮獲 1 單項冠軍、1 亞軍、2 季軍、2 佳作及 1 新銳獎、第十三屆旺宏金矽獎半導體設計與應用大賽榮獲應用組銅獎及指導教授獎、第 28 屆美國匹茲堡國際發明展榮獲 1 金 1 銀、第 24 屆馬來西亞國際發明展榮獲 5 金 3 銀、第 41 屆瑞士日內瓦國際發明展榮獲 1 金 1 銀 1 銅、第 16 屆俄羅斯阿基米德國際發明

展榮獲1金1銀，顯示整體教學目標已逐步邁向「知能並進，學用合一」之理想目標。

- (二) 加強跨領域知識及技術整合能力：配合產業趨勢及資源，整合跨院系資源，規劃多元跨領域課程，提供師生有效利用校內各項資源，以期育成國家專業人才。
- (三) 提昇外語能力，拓展國際視野：提供英語學習資源並營造多語學習環境，成立多益測驗協辦中心，鼓勵學生考取語言證照；積極辦理各項國際交流活動，提昇學生語言學習成效，並強化其國際觀。
- (四) 培養社會關懷行動力，深化人文素養：透過志工服務、藝文欣賞、運動保健、生命教育工坊等課程，建構全人教育學習環境，打造全校志工校園，讓學生於服務學習過程中，能關懷社會進而培養其社會公民責任。
- (五) 增進自主學習能力：提供充足數位學習資源，建置數位學習平台、e化教室、各式特色實驗室及專題製作創意實踐夢工場等多元學習資源環境，鼓勵學生主動學習，養成自主學習能力。
- (六) 落實輔導機制，提升學科能力：訂定會考制度，鑑定學生相應之基礎能力，作為教師授課參考，以落實因材施教。提供全方位輔導機制，並建立退學預警制度，降低因學習成效不佳而退學之學生人數。
- (七) 強化產學實作經驗，精進學生就業能力：完善產學合作機制，增進學生實務實習機會。以校內研發技術資源提供企業諮詢服務，透過產學合作機會，聘請業界專家演講及協同教學，提供學生零距離之產業科技認知。
- (八) 強化節能措施：配合政府節能政策，逐年推動實施節能計畫，持續規劃與執行節能改善方案。

二、研究目標：

- (一) 強化計畫與專利管理平台，隨時掌握全校研發動向與成效：透過計畫管理系統資料庫及產學服務網路平台，有效

管理產學合作資源，提高產學合作媒合率與技轉率。

- (二) 研訂研究獎勵與補助辦法，激勵教師提昇研發與產學能量：建置親產學校園環境，積極推動產學合作計畫，透過獎補助辦法鼓勵老師進行研究、加強產業交流及國際學術交流，研發方向以務實致用為目標
- (三) 積極推廣研發成果，促進產學合作之媒合率：積極舉辦產學推廣活動及服務，媒合校內教師瞭解並提供產業所需技術。透過參加國內外各式展覽及競賽等活動，增加本校研發成果曝光率與提升創新技術商品化的機會。
- (四) 透過專利增值組合分析，配合專業經理人推廣，增加技術授權成功機會：藉由專利探勘、專利技術分析、專利地圖分析(專利技術功效矩陣分析)等增值服務，提高技術授權移轉成功率。
- (五) 鼓勵與補助師生踴躍參與國際發明展與競賽：歷年來有多項技術係藉由參加國際發明展之推廣宣傳而達成技術移轉，參展得獎作品將做一系列組合，提供技轉推廣後端增值應用，提高整體績效。
- (六) 推動教師指導學生進行微型產學專題研究計畫：於 98 學年度增訂「微型產學研究計畫作業要點」，101 學年補助 198 組學生進行微型產學專題製作之材料費，參與學生人數達 837 人，實踐學生跨領域多元學習及與產業實務需求結合之目標。
- (七) 建構共用貴重儀器實驗室，整合教學與研究資源，提昇教師研究能力：建置微奈米科技共用實驗室，開放實驗室資源與產業分享，透過共同實驗及研發過程，提升教師研發能量並反饋於教學。
- (八) 強化各技術研發中心與育成中心之功能，提昇教學與研發相關設施，持續推動大型整合型計畫：緊密與國內各大學及研究機關合作及聯盟，建構跨領域之校、院級研究設備。近年來累計已取得 454 件專利，及產學合作案達 500

件以上，榮獲國科會績優技轉中心 5 次獎助。

- (九) 提昇學校國際知名度，積極招收國際優秀學生，薦送並補助學生國外研習、海外實習，與姐妹校交換學生：藉由親訪國際優秀大學及參加全球性「台灣高等教育展」招收國際優秀生，並鼓勵學生出國擔任交換學生，95 年至 103 年計薦送 336 位學生進行短期及暑期研修。
- (十) 活絡國際交流活動：辦理國際研討會並邀請國外學者專家蒞校演講，推動教師進行國際合作研究及參與國際學術會議；舉辦國際夏令營，國際交流經驗分享等活動，提升學生國際觀，吸引外籍青年至本國認識我國文化。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一) 業務總收入 14 億 9,647 萬元。

- 1. 業務收入 14 億 4,737 萬元，較上年度減少 3,000 萬元，約減 2.03%，主要係預估建教合作收入減少所致。
- 2. 業務外收入 4,910 萬元，較上年度減少 540 萬元，約減 9.91%，主要係預估利息收入減少所致。

(二) 業務總支出 15 億 8,654 萬元。

- 1. 業務成本與費用 15 億 4,254 萬元，較上年度減少 547 萬元，約減 0.35%，主要係預估建教合作收入減少，建教合作支出相對減少所致。
- 2. 業務外費用 4,400 萬元，較上年度增加 310 萬元，約增 7.58%，主要係因覈實提列折舊費用及因應電費費率調漲宿舍用電費用增加所致。

(三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數 9,007 萬元，較 102 年度增加短絀 3,303 萬元，約增加 57.90%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 9,007 萬元，加計前期待填補之短絀

6,058 萬元，合共 1 億 5,065 萬元。預計撥用公積 1 億 5,065 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 2 億 2,690 萬元，包括本期短絀 9,007 萬元，調整非現金項目 3 億 1,697 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 5,488 萬元，包括增加固定資產 1 億 3,582 萬元，增加無形資產 1,906 萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入 8,488 萬元，係國庫撥款增置固定資產及無形資產(含「獎勵大學教學卓越計畫」【愛臺 12 建設】補助 1,000 萬元)。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 1 億 5,690 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 1 億 3,582 萬元，較 102 年度預算數減少 978 萬元，約減 6.71%。

肆、結語

本校自 69 年設立迄今略具規模，係賴全校同仁發揮團隊精神全力以赴，而各級長官關懷及各位委員支持，亦為重要助因，除了致力於提昇教學研究品質、鼓勵教師研究進修外，擴充校地、建設美化校園環境、改善學生的學習與生活環境、充實教學研究空間與圖書儀器設備、增強師資陣容、提昇教師的教學與研究水準、加強產學合作與國際交流、提高行政服務與效率等，都是我們未來努力的目標。本校 103 年度預算編列係依據前開目標並本撙節原則，兼顧緩急時序及實際需要編列，敬請各位委員先生及各級長官多多支持與指教。

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國立高雄第一科技大學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立高雄第一科技大學

國立高雄第一科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

謹此就本校校務概況與績效暨 103 年度業務計畫與預算編列情形，向各位委員報告，敬請 支持與指教。

壹、102 年度已過期間(至 102 年 10 月底)預算執行情形

一、校務概況與施政績效

本校於民國 84 年以「國立高雄技術學院」之名成立，因辦學績效優異，於民國 87 年改制更名為「國立高雄第一科技大學」。自民國 99 年起宣示轉型為創業型大學，以彰顯辦學特色，期透過「創新、創業教育」及「創新、創業育成」二大主軸，培育學生具備創新的特質及擁有熱忱、投入與分享的創業家精神，希望未來帶領本校轉型為國內第一所創業型大學，以全面提升學生的實作力、就業力及創新力；同時與業界合作設立產業學院，縮短學用落差，並將專業實習列為畢業條件，以達學生畢業即就業之目標。

茲就本校之校務發展概況與績效簡要說明如下：

(一)教務規劃與推動：

1. 教務因應發展規劃之重點：

本校以培養理論與實務並重之博雅專業人為教育目標，著重培養「專業知能與創新創業」、「溝通表達與團隊合作」、「思辨學習與問題解決」、「公民責任與社會關懷」、「人文素養與生活美學」及「多元文化與國際視野」等基本素養，及強調「創業家精神」之教育理念及落實核心能力，以開發學生多元智能，成為兼具理論、實務與創新之三合一人才。

2. 本校現有 5 學院、3 博士班、16 系、23 所(含 IMBA)、1 個菁英學士班、1 個「4+1」學士後學位學程班，介紹如下：

(1)工學院：工程科技研究所(博)、營建工程系(所)、環境與安全衛生工程系(所)、機械與自動化工程系精密機械組、智慧自動化組、機械與自動化工程系(所)、工業設計碩士班(碩)、創新設計工程系。

(2)電機資訊學院：電機工程研究所(碩)、電腦與通訊工程系(所)、電子工程系(所)、工程與電資學院菁英學士班、學士後數位內容編程學士學位學程。

- (3)管理學院：管理學院博士班、科技法律研究所(碩)、國際管理碩士學位學程(碩)、運籌管理系(所)、企業管理碩士班(碩)、資訊管理系(所)、企業電子化碩士班(碩)、行銷與流通管理系(所)、連鎖加盟管理碩士班(碩)。
 - (4)財務金融學院：財務金融學院博士班、金融系、金融系碩士班金融組、理財組(碩)、風險管理與保險系(所)、財務管理系(所)、會計資訊系(所)。
 - (5)外語學院：應用英語系、應用語言學與英語教學碩士班(碩)、口筆譯碩士班(碩)、應用日語系(所)、應用德語系(所)。
- 3.延攬學驗俱豐師資，目前專任教師平均有 8.2 年教學經驗和 5.2 年產業年資；兼任教師以教學與產業實務豐厚經驗者為延聘考量。101 學年度 96% 教師具博士學位，使本校有能力提供各專業領域上創新及實務導向的課程規劃。
 - 4.通識教育旨在培養學生成為博雅的專業人，配合本校推動創業型大學，以及發展典範科技大學，通識中心持續精進課程設計，並規劃通識與專業課程之互補教學模式，推廣通識經典講座、特色體育課程及活動，期能以創新思維重塑一個重視通識教育之科技大學校園氛圍。
 - 5.成立國際交流暨語言教學中心，主要業務涵蓋國際交流、外語教學、華語教學，及語言教學之研究與發展等四大領域，以順應全球化趨勢。
 - (1)國際交流組：

為順應全球化趨勢，積極推動國際交流，包括締結姊妹校、師生國際學術交流，截至 101 學年度締結姊妹校累計 12 國、119 所；100 學年度起至 102 學年度上學期止，交換學生及雙聯制學生已達 534 人、外籍生人數 142 人、僑生陸生人數 53 人、補助教師學術交流及出席國際 111 人、國際知名學者蒞校短期授課 68 人。
 - (2)外語組：

包含英、日及德語教學，旨在全面提昇學生外語學習成效，透過「訂定有效門檻，落實分級教學」、「強化外語能力，活絡國際交流」及「建構菁英學程，培育國際菁英」等 3 大措施，全面提昇證照通過率、學生單字與閱讀能力及本校英語畢業門檻通過率。
 - (3)華語組：

旨在協助國際學生增進華語能力，以利其在台灣或回母國學

校課業之學習；另為迎接國際學生，將申請華語認證，開設短期與正式學制之課程，吸引外籍生就讀。

(二)學務規劃與推動：

1. 落實社會關懷與服務參與，強調志工精神，於99年推動「傳愛還願助學募款計畫」迄今，募款金額已達713萬餘元，99-101學年度受惠學生共670人，計416萬元，學生社會服務時數達5萬7,812小時。同時鼓勵學生從事國際志工服務，102年與泰國KMUTT大學合作舉辦國際志工服務營隊，並利用暑假期間赴泰北舉辦華語學習營等活動，共24位師生參與。
2. 積極推動學生校外實習及辦理職涯發展與就業輔導活動，連續4年(99-103年)獲教育部補助共504萬餘元，積極推動學生校外實習，102學年度起並將專業實習納入畢業條件中；同時積極鼓勵學生考取專業及語言證照，以提升就業核心能力。

(三)產學合作規劃與推動：

持續鼓勵教師於教學之餘投入產學合作及承接國科會計畫案，將校內研發能量與業界市場需求相互結合，102年國科會共110件，合計6,841萬餘元、產學合作計畫件數共147件、計畫經費共1億4,051萬元。

(四)創業型大學規劃與推動：

籌組創新創業大學聯盟，並與國際創新創業發展協會、工研院產業學院簽訂策略聯盟合作協議。鼓勵師生參加教育部U-START創業競賽，100-102年共通過7案，獲得350萬元補助；另榮獲教育部「技專校院推動創業型大學試辦計畫」核定420萬元，及補助辦理跨領域學分學程20萬餘元；同時輔導學生參加各類國內外競賽，成績亮眼，包括2012TiC-Mongolia國際綠色創業競賽，獲健康友善類第一名、2012千里馬盃全國創業競賽創業服務組金牌獎、2012中華電信電信創新應用大賽優勝等，顯示本校師生豐沛創新創意能量。

(五)校園規劃與建設：

以整體規劃、分期建設為原則，落實規劃理念並塑造學校優良學習環境。校地共73.44公頃，現共有16棟主要建築及人車分道校園景觀，為發展成為一個與區域產業緊密結合，培育產業所需人才及協助產業技術升級的典範科技大學，將建設產業實驗園區，透過人才實習實作培育、產學研發及產學連結，提供師生優質教學實習環境，未來並持續推動環保節能之綠色校園。

二、102 年度截至 10 月底止預算執行情形

- (一)業務收入：預計業務收入 8 億 9,166 萬元，實際業務收入 9 億 1,035 萬元，較預算數增加 1,869 萬元，約增 2.10%。
- (二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 10 億 1,505 萬元，實際業務成本與費用 10 億 5,603 萬元，較預算數增加 4,098 萬元，約增 4.04 %。
- (三)業務外收入：預計業務外收入 3,518 萬元，實際業務外收入 3,481 萬元，較預計數減少 37 萬元，約減 1.05%。
- (四)業務外費用：預計業務外費用 2,842 萬元，實際業務外費用 2,893 萬元，較預計數增加 51 萬元，約增 1.80%。
- (五)收支賸餘（短絀）：預計短絀 1 億 1,663 萬元，實際發生短絀 1 億 3,980 萬元，較預計數增加短絀 2,317 萬元，約增 19.86%。
- (六)固定資產之建設、改良、擴充：預計數 1 億 1,274 萬元，實際數 7,097 萬元，執行率約 62.95%。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標

以「務實致用」為目標、「創新創意」為支點，建立產學共構課程模組，以學生基本素養、核心能力與產業需求為導向，建置完善之課程地圖，落實課程規劃與院、系所核心能力之應對，開設實務課程、創新創業學程、遴聘業界專家協同教學及鼓勵學生跨領域學習，以達成「邁向創業型大學」之政策目標。

二、研究目標

慎選具前瞻性、重點突破之學術研究領域，整合資源集中投入，以擴大發展基礎，形成優勢發展之特色領域，並持續鼓勵教師進行學術研究，積極參與研究計畫並提升研究論文質與量。未來主要推動策略包括：補助重點特色研究領域、持續獎助教師學術研究、落實教師評量制度、延攬傑出優秀教師等，以激發教師研究潛能，帶動研究風氣。

三、服務目標

- (一)融入社區生活，強化媒體與網路公關，並鼓勵教職同仁及學生社團積極參與社區發展、產業活動與地方公共事務，以善盡大學之社會功能。
- (二)加強培育學生的樂活四力(幸福力、文化力、領導力、服務力)，培育新一代成為優質公民，並提供完善的四年一貫職輔導(奠基就業 5C 品德核心•推動 5 項職涯輔助計畫•打造職場新鑽力)，打造學生成為未來就業市場之新鑽。

四、產學合作目標

(一)積極推動產學合作、激發學界創新能量

透過獎勵機制鼓勵教師與產官學研界進行產學合作及申請專利，並提供專業之專利諮詢服務，及結合本校「教育部區域產學合作中心」，整合區域及夥伴學校人力、設備與服務等資源，進行智財管理與技術移轉，並組成跨校之研發與服務團隊，建立整合性產學能量，以擴大產學合作績效。

(二)營造親產學環境，成為產學合作發展最佳推手

1. 建設產業實驗園區，及成立產業學院，推動校園零距離實習，提供廠商及企業實驗研發及創新空間，並提供學生實習機會及提高實習意願，共同培育產業人才，並成為技術商品化之基地。
2. 深化產學共構，實現畢業即就業目標，透過企業雙講師及業界專家協同教學、產學實務課程、產碩專班、實務專題製作課程、就業實務等課程之實施，共同發展實習、授課、專題、證照及就業之產學共構模組，使學生提早熟悉產業環境，期能與就業市場無縫接軌。

五、國際化目標

為加速推動本校國際化的腳步，並提高各系所教師參與國際合作之意願，於 102 學年度擬續推動下列具體措施，簡述如下：

(一)積極進行外國學生招生宣導

為招募優秀海外學子，本校至馬來西亞、日本、香港、蒙古、泰國等地參與教育展，使學生更進一步認識而選擇就讀本校。

(二)推動短期華語學習營

擴大姐妹校學生辦理 1-2 周短期營隊，促進境外師生到校，親自體驗台灣技職教育，提升至本校就讀意願。

(三)深化姐妹校互動

活化姐妹校互動，進行雙邊、多邊互訪，以東南亞及大陸地區為重點深耕地區，鼓勵各國籍姐妹校推派各類型團體(華語、文化、或遊學)蒞校參訪。

六、創業型大學目標

期藉由創業型大學的推動，整合本校五院及通識教育中心之研究與教學資源，提供不同背景學生之互動機會，並透過創業輔導老師之協助，將創意轉成具體之營運規劃，及在學習過程中培養學生發掘機會、整合資源、創造價值且勇於承擔之創業家精神。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一)業務總收入 12 億 2,026 萬元。

1. 業務收入 11 億 7,499 萬元，較上年度增加 9,144 萬元，約增 8.44%。

2. 業務外收入 4,527 萬元，較上年度增加 8 萬元，約增 0.17%。

(二)業務總支出 13 億 1,863 萬元。

1. 業務成本與費用 12 億 8,400 萬元，較上年度增加 8,525 萬元，約增 7.11%。

2. 業務外費用 3,463 萬元，較上年度減少 49 萬元，約減 1.40%。

(三)以上收入與支出相抵後，計有短絀數 9,837 萬元，較上年度減少短絀 676 萬元，約減 6.43%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 9,837 萬元，無前期待填補之短絀，預計撥用公積 9,837 萬元，以填補短絀。

三、現金流量表之預計

(一)預計業務活動之現金流入 9,534 萬元，包含本期短絀 9,837 萬元，及調整非現金項目 1 億 9,371 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 1 億 3,451 萬元，主要為購置固定資產 1 億 2,637 萬元及增加無形資產 714 萬元及遞延借項 100 萬元。

(三)預計融資活動之現金流入 7,983 萬元，包括國庫撥款增加基金 6,608 萬元及增加公積 1,375 萬元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 4,066 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 度編列增置固定資產 1 億 2,637 萬元，較 102 年度預算數減少 2,863 萬元，約減 18.47%。

肆、結語

本校建校 18 餘年來，有賴於各產、官、學界長官惠予本校鼎力支持、協助與指導，本人在此謹向各位委員先進致上最深的謝意。以上敬請各位委員先進，惠賜支持與指教，俾使本校校務更加蓬勃發展與進步，謝謝！

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國立高雄應用科技大學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立高雄應用科技大學

國立高雄應用科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

今謹將本校 102 年度預算執行情形及 103 年度業務計畫重點與預算編列情形做一簡要報告，敬請諸位委員支持並指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

- 一、業務收入預算數 15 億 7,424 萬元，截至 102 年 10 月底止累計分配數 13 億 1,912 萬元，累計實收數 11 億 1,334 萬元，執行比率為 84.40%。
- 二、業務外收入預算數 5,065 萬元，截至 102 年 10 月底止累計分配數 4,220 萬元，累計實收數 5,997 萬元，執行比率為 142.12%。
- 三、業務成本與費用預算數 17 億 1,091 萬元，截至 102 年 10 月底止累計分配數 14 億 0,911 萬元，累計實支數 13 億 6,457 萬元，執行比率為 96.84%。
- 四、業務外費用預算數 2,440 萬元，截至 102 年 10 月底止累計分配數 2,031 萬元，累計實支數 3,692 萬元，執行比率為 181.78%。
- 五、截至 102 年 10 月底止累計實際業務總收入與支出相抵後，計短絀 2 億 8,183 萬元。
- 六、固定資產建設改良擴充可用預算數 5 億 5,650 萬元，截至 102 年 10 月底止累計分配數 4 億 0,909 萬元，累計實支數 2 億 8,723 萬元，執行比率為 70.21%。

貳、103 年度業務計畫

本校定位為「親產業的優質大學」，以「家長放心、學生信心、企業安心」作為辦學理念，基於校長之六大治校理念：「創新教學理念制度，協助學生適性發展、整合學術研究資源，開創專業嶄新契機、增進產學合作能量，落實共創多贏局面、提升行政服務效能，促進校務蓬勃發展、打造舒適校園氛圍，強化環境教育理念、健全燕巢校區機能，活化建工校區空間」作為校務發展核心，本校辦學強調學生紮實的「實作能力」與教師豐富的「實務研發」，在「親產業」的方向上，更能提

升學生就業競爭力，協助產業界加強產品競爭力，共創產業、學校、家長與學生四贏的局面。本（103）年度培育高等教育人才約1萬2,898人，較上年度約1萬2,428人，增加470人。

本校營運計畫乃根據學校定位、辦學理念與發展願景，並自103年啟動第三個四年中程校務發展計畫，在校長之六大治校理念為主軸下，擬定發展主軸，規劃策略。並且依據策略，規劃對應的教學目標、研究目標及提昇行政效能與營造優質校園目標分述如下：

一、精進教學品質

以課程規劃、教師專業、教學內容、師生互動、教學環境、產學共教、跨領域學程為重點，包括：

- （一）強化全校課程地圖與學生歷程平台結合，加強專業課程與產業的結合並落實課程多元回饋。
- （二）加強教師專業的實務化，強化教學內容的實務性：成立心靈能量激發社群、跨領域社群、服務社群、公民素養社群4大類型為主題之教師社群。
- （三）整合跨院、系與通識資源建立跨領域學程方案。
- （四）結合專題與技術發展，以全數專題實務化為目標，強化學生實務能力。

二、培育技職達人

以新生定向、預警與輔導、業界導師、校外實習、能力檢核、強健體適能、學生社團、豐富圖書及培養就業競爭力為重點，包括：

- （一）強化職輔單位功能與全面落實校外實習方案。
- （二）落實學習欠佳學生預警與輔導機制方案。
- （三）強健學生體適能方案。

三、創新研發加值

以洞燭機先、技術整合、產學合作、技術移轉、智財管理、包裝推廣、回饋教學為重點，包括：

- （一）推動技術佈局與整合方案。
- （二）加強產學合作與技術移轉方案。
- （三）推動研發成果商品化方案。

四、發展標竿特色

以特色建立研究中心、研究團隊為重點，包括：

- (一) 建立院系典範特色方案。
- (二) 成立「卓越研究」的研究團隊方案。
- (三) 引入相關專長的專職研究人員方案。

五、激勵服務學習

以校外服務、關懷社會為重點，主要方案包括：

- (一) 落實服務學習與關懷社會方案。
- (二) 強化社區服務互動（增進社區互動）方案。

六、拓展國際視野

以培養國際觀、雙語環境、國際交流、雙聯學制、外籍生倍增為重點，包括：

- (一) 改善校園國際化環境。
- (二) 推動學生海外實習。
- (三) 推動與國外學術機構合作交流。
- (四) 推動跨國雙聯學制。

七、提昇行政效能

以校務e化、素質提昇、組織重整、績效考核、校務稽核為重點，包括：

- (一) 校務e化及校園資料庫資訊整合。
- (二) 強化財務規劃與成長，落實校務稽核與管考。
- (三) 加強行政管理與效率。

八、營造優質校園

以燕巢發展、建工固本、景觀美化、節能減碳、安全衛生、數位學習為重點，包括：

- (一) 建工校區固本部分：完成部分建築物屋頂、地下室及外牆滲水改善工程、完成部分無障礙改善工程、完成圍牆改善工程、完成部分校園環境改善工程。
- (二) 燕巢區延伸與開發（穩健發展）：行政大樓、人文社會學院大樓、圖資大樓工程持續建設、進行多功能健康活動中心及教職員生二期宿舍構想書規劃設計、改善部分校園環

境改善工程。

(三) 落實校園節能減碳措施：燕巢校區因應自 100 年 9 月全部管理學院搬遷燕巢校區與正在開發中，與前一年比較用電量負成長、水資源節能與前一年比較用水量負成長、賡續汰換校園節能設施、建置能源管理系統並追蹤用電型態，制定節能策略。

(四) 建構友善、關懷的溫馨校園：校園景觀美化，提升校園環境安全與衛生。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一) 業務總收入 16 億 6,471 萬元。

1. 業務收入 16 億 1,869 萬元，較上年度增加 4,445 萬元，約增 2.82%，主要係預估其他補助收入增加所致。

2. 業務外收入 4,602 萬元，較上年度減少 463 萬元，約減 9.15%，主要係因預估財務收入減少所致。

(二) 業務總支出 17 億 5,305 萬元。

1. 業務成本與費用 17 億 1,411 萬元，較上年度增加 320 萬元，約增 0.19%，主要係因預估其他業務費用之雜項業務費用增加所致。

2. 業務外費用 3,894 萬元，較上年度增加 1,454 萬元，約增加 59.57%。

(三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數 8,834 萬元，較 102 年度短絀減少 2,209 萬元，約減 20.00%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 8,834 萬元，無前期待填補之短絀。預計撥用公積 8,834 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

(一) 預計業務活動之現金流入 2 億 0,341 萬元，包括本期短絀 8,834 萬元及調整非現金項目 2 億 9,175 萬元（折舊 2 億 4,786 萬元及攤銷 4,389 萬元）。

(二) 預計投資活動之現金流出 6 億 2,399 萬元，包括固定資產之增置 5 億 9,527 萬元（包括房屋及建築 4 億 6,520 萬元、

機械及設備 8,439 萬元、交通及運輸設備 303 萬元、雜項設備 4,265 萬元)、增加無形資產 1,372 萬元及遞延借項 1,500 萬元。

(三) 預計融資活動之現金流入 6 億 3,317 萬元，為增加基金 6 億 1,942 萬元(係為國庫撥款增置固定資產 5 億 9,351 萬元、國庫增撥無形資產 1,091 萬元及國庫增撥遞延借項 1,500 萬元)及增加公積 1,375 萬元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 2 億 1,259 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 5 億 9,527 萬元，較 102 年度預算數增加 8,883 萬元，約增 14.92%。

肆、結語

正宏秉持勇於任事之精神，致力創新發展，偕同本校全體師生同仁，將有限的資源發揮極大的效用，共同為擴展校務而努力。未來建工、燕巢二校區藉由行政協調與資源整合，將正面效益極大化、負面影響極小化，以達到建工精緻固本、燕巢穩健發展之目標。正宏深信本校今後在各位委員及各級長官和各界的支持下，將能不斷地進步與發展，精進教學品質與績效，發展成為一流之優質典範科技大學。本校本年度之預算，即依上述之校務發展核實編列，敬請各位委員鼎力支持、指教。

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 高 雄 海 洋 科 技 大 學
103 年 度 業 務 計 畫 及 收 支 預 算 案 報 告

報 告 機 關：國 立 高 雄 海 洋 科 技 大 學

國立高雄海洋科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

今謹將 102 年度預算執行情形、103 年度施政計畫及預算案編列情形，扼要說明如後，敬請支持與指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務收支執行情形：

- (一)業務收入全年度預算數 10 億 3,240 萬元，截至 10 月底止累計預算數 8 億 6,023 萬元，實際數 9 億 1,507 萬元，執行率 106.38%，主要係學雜費收入較預算數增加所致。
- (二)業務外收入全年度預算數 3,835 萬元，截至 10 月底止累計預算數 3,193 萬元，實際數 6,766 萬元，執行率 211.90%，主要係利息收入、資產使用及權利金收入及雜項收入較預算數增加所致。
- (三)業務成本與費用全年度預算數 11 億 3,153 萬元，截至 10 月底止累計預算數 9 億 2,830 萬元，實際數 8 億 8,102 萬元，執行率 94.91%，主要係各項相關費用仍在申請結報中所致。
- (四)業務外費用全年度預算數 2,169 萬元，截至 10 月底止累計預算數 1,787 萬元，實際數 1,970 萬元，執行率 110.24%，主要係雜項費用較預算數增加所致。

二、資本支出執行情形：

全年度可用預算數 1 億 2,350 萬元，截至 10 月底止累計預算數 9,739 萬元，實際執行數 6,530 萬元，執行率 67.05%，主要係工程執行中及部分教學設備尚未驗收付款所致，現正積極辦理中。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標：

- (一)以海洋特色為主軸，培育優質海洋產業技術人才：納入產業實際需求課程並促進產業互動、實習，期以建構具實際產學接軌效能之海洋科技技職教育體系，本校具有完整海洋科技專業領域之師資與研究設備，提供全方位海洋技職實務教育，教育特色在國內（外）具稀少性與獨創性，以發展成國際型海洋科技大學為宗旨。長期於海洋專業領域與產業密切合作，累積豐沛之產學研發能量，課程規劃將

秉持既有之特色與成果，以產業需求為導向，策定教育目標，設計專業課程，再依課程內容適時更新教學與研究設備，強化學理知識，落實技術實務訓練。

- (二) 提升教學品質，建構優良教學支援環境：教學資源中心協助提升教師教學品質，辦理教師評鑑、教學評量，以提供教師教學回饋及反思，並建立輔導機制，與教師共同研擬改善方法，協助教師提升教學成效；辦理教師成長社群、教師研習，鼓勵本校教師提升教學專業知識，推動同儕學習、傳遞教學經驗、教材改進及教學專業知能研究發展等主題式學習，達成增進教師教學效能及自我成長之目的；遴選教學傑出教師，錄製數位影音教材，供全體師生觀摩，並規劃拍攝海洋特色數位教材，提供學生多元化學習管道。
- (三) 發展特色產學平台，完善海洋重點特色產學研發場所：營造優質的學習環境，為提昇學術研究及教學品質之要素，均須仰賴優質的環境與設備。本校以各學術單位(系、院級)整體營運規劃為目標，預計103年提撥4,900萬元並分為競爭型及基本型補助案，以增進學校優勢並兼顧扶持弱勢系所發展(另提撥1,200萬元經費辦理提升學生學習成效教學計畫)，鼓勵教師與產業界組成產學研發團隊，並積極促進學生與業界接軌，建立完善策略聯盟關係，以建構海洋產業高值化創新走廊並強化本校競爭力。
- (四) 設立航、輪、漁技職教育發展中心：依據STCW國際公約及其修正案的要求，賡續強化航、輪、漁技職教育中心功能，103年度工作重點如下：
 - 1、建立海事資訊分享平台蒐集聯合國海事組織(IMO)所發行之各項公報，並就公報內容與海事教育相關之議題進行分析。
 - 2、每月發行1份電子報，針對航運發展的即時性議題進行資料收集與分析，並由本校STCW因應小組進行策略擬定之工作。
 - 3、配合教育部國教署105學年度職業學校課程綱要調整工作，協助高職海事類、水產類群科中心進行課程綱要規劃與修訂。
- (五) 設置具海洋特色之教學、研究、推廣等各級研究中心：為配合國家海洋政策之發展及提昇海洋科技之研發，設立校、院、系級教學、研究、推廣等業務之研究中心，102年已增至12所，103年度將正式啟動研究中心評鑑，改進研究中心管理制度，以有效整合資源，並提升研究能量，

進而結合產業需求，發展本校特色。

- (六) 培育學生現代公民核心能力：辦理通識系列講座 16 場，閱讀徵文、音樂會、美展、影展與舞台劇等藝文活動藝文競賽(海洋文化攝影比賽、科普閱讀)、讀書會及影展等活動 26 場，舉辦國際海洋文化研討會 1 場，出版會後論文集 250 冊，訓練教育校外服務志工 300 人。
- (七) 持續推動國際學術交流並積極與外國知名大學進行合作與互訪：本校目前有日本、越南、泰國、俄羅斯、韓國、澳洲等 10 所姐妹校，未來亦將持續與友好之外國大學簽訂合作盟約與交換生合作並舉辦交換學生經驗分享活動，預計 103 年能新增簽訂學術交流合約至 6 件，學生進行出國交換學習能達 5 人。除廣續進行姐妹校間之互訪與學生交換學習外，亦將積極邀請外國優秀學者來校演講、短期授課及參加本校舉辦之國際學術研討會。此外，本校預計 103 年招收外籍生(含陸生)15 人，為協助外籍生儘速融入本地生活與課業學習，另安排學業輔導機制與生活輔導活動，以落實國際化之目標。
- (八) 強化校園無障礙設施：本校建築物主要於民國 80 年初興建完成，因當初法令尚無無障礙規定，後續本校為顧及身心障礙者權益，自 84 年起即著手興建相關無障礙設施。84-91 年完成體育館及圖書館之無障礙坡道，92 年於圖書館及致遠樓之電梯加裝無障礙扶手，99 年完成活動中心無障礙電梯，102 年完成大仁樓無障礙電梯興建。預計 103 年完成大信樓無障礙電梯，以逐年建構無障礙設施方式，完成無障礙學習環境建置的目標。
- (九) 獨特海洋特色教育，培育海事專業人才：本校以高等職校創校迄今已逾 67 年，民國 93 年時，配合國家經貿發展，升格為科技大學，目前學制以四技及研究所為主。另因應產業需求，創校初期之航海技術及輪機工程兩學術領域，仍保留五專學制，提供產業技術實務人才；航海技術、輪機工程、電訊工程及微電子工程等領域，為提供相關領域之五(二)專學生繼續升學管道，設有二技學制；103 學年度並獲准設立海洋工程學院海洋科技產學合作博士班，持續為國家培育海事高等教育人才努力。

二、研究目標：

- (一) 持續提升教師實務能力：本校訂定「鼓勵教師赴國內 公民營機構實務研習辦法」，以鼓勵教師從事研習，強化其教學、並精進研究能力，預計 103 年教師赴公民營事業機

構研究人數能達至 8 人。

- (二) 鼓勵教師及學生積極參與學術會議並辦理國際研討會：
本校補助各單位舉辦全國性及國際性學術研討會，拓展師生之學術視野及研究能量，提升本校國際知名度，預計 103 年能舉辦國際大型研討會或科技論壇達 6 次，補助教師出席國際性學術研討會達 20 人，每年論文投載國外相關期刊達 150 件。
- (三) 鼓勵師生積極進行國際交流：本校鼓勵教師赴國外姊妹校講學交流，補助教職員出國招生、考察、訓練、進修及研究，預計民國 103 年教師赴國外大學及學術機構作短期學術參訪、觀摩或實習能達 12 人，與外國大學學術交流能達 24 人，新增簽訂學術交流合約件數能達 6 件。
- (四) 持續獎勵學術研究以提升教師研究質量：以「鼓勵教師從事研究經費補助要點」、「論文發表獎勵要點」、「論文編修補助要點」補助教師積極從事研究，並發表學術論文，本校預計 103 年補助 SCI (含 SCI Expanded)、SSCI、EI、TSSCI 及 AHCI 等級論文篇數能達 60 件，補助教師出席國際性學術研討會發表論文能達 20 人；另以「研發成果技術移轉暨管理辦法」、「研究發展成果管理暨獎勵要點」、「研究績優獎設置要點」及「產學合作績優獎勵要點」，獎勵教師之研究成果，以及獎勵教師以技術移轉或專利取得進而積極從事產學合作，本校預計 103 年技術移轉之累積件數能達 18 件，教師專利或新品種取得能達 30 件。
- (五) 成立具重點特色之研究中心：為加強產學合作、提升教師研究能力，鼓勵研究屬性相近的教師組成研究團隊，並整合教學實驗研究資源，籌設具海洋特色之研究中心，提升學術研究水準，積極與業界拓展合作關係，規劃及執行研究計畫以提升教師之研究能力，並將研究成果提供產業運用，以落實產學合作。本校預計 103 年整合型專業研究團隊能達 8 隊，研究中心超越 12 所，產學合作案能達 155 件。

三、服務社會目標：

- (一) 建立開放的學習機構，向所有想學習者開放學習機會。
- (二) 鼓勵追求新知，發展全人的學習目標，以塑造具有新觀念、新知能、新生活型態的現代社會國民，能應付新世紀的挑戰，促進個人和社會的發展。
- (三) 提供多樣化、生活化與實用化之學習，符合學習者與社會需求的學習內容，並強調學習動態、彈性，且具選擇性與

隨機性。

- (四) 發展全人的學習目標，在教育過程中能兼顧知識、技能與態度等多方面的發展。
- (五) 以學習者為中心，強調自我導向的學習，促進個人的自我實現並邁向終身學習社會。
- (六) 加強品格教育，配合新生始業輔導舉辦尊師禮，培養學生尊師敬親的倫理觀念，激發學生尊師重道與感恩之心。透過品格教育融入課程、結合宿舍生活常規教育與各類社團活動，有效促進學生在群體生活裡，養成自治自律、自重與互重精神，培育學生自我管理能力。
- (七) 實施「服務學習課程」，透過有系統的設計、規劃、督導、省思及評量來達成設定的學習目標，使「服務」與「課程學習」相互結合，培養學生負責、自律、勤勞、服務之美德，進而服務人群、關懷社會，成為一個負責任的良好公民。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一) 業務總收入 10 億 7,356 萬元。

- 1. 業務收入 10 億 2,014 萬元，較上年度減少 1,226 萬元，約減 1.19 %，主要係教學研究補助收入減少所致。
- 2. 業務外收入 5,342 萬元，較上年度增加 1,507 萬元，約增 39.30 %，主要係估列利息收入及資產使用及權利金收入增加所致。

(二) 業務總支出 11 億 5,491 萬元。

- 1. 業務成本與費用 11 億 2,528 萬元，較上年度減少 626 萬元，約減 0.55%。
- 2. 業務外費用 2,963 萬元，較上年度增加 794 萬元，約增 36.61%，主要係估列資產使用及權利金收入增加，雜項費用支出相對增加。

(三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數 8,135 萬元，較 102 年度減少 113 萬元，約減 1.36%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 8,135 萬元，預計撥用公積 8,135 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 1 億 0,173 萬元，包括(1) 本期短絀數 8,135 萬元；(2) 增加現金流量 1 億 8,308 萬元：折舊 1 億 7,657 萬元、攤銷 651 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 2,753 萬元，包括增加固定資產 1 億 1,084 萬元、增加無形資產 238 萬元、增加遞延借項 1,431 萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入 4,860 萬元，係國庫撥款增置固定資產 4,860 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 2,280 萬元，係期末現金及約當現金 12 億 1,711 元，較期初現金及約當現金 11 億 9,431 萬元增加之數。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 1 億 1,084 萬元，較 102 年度預算數減少 876 萬元，約減 7.32 %。

肆、結語

本校創校 67 年，為國內以「海洋特色」為教學主軸之技職教育最高學府，教育宗旨在配合我國「海洋立國」之政策，培育優秀高級海事專業人才。為提昇教學品質及研究成效，除持續強化師資結構，並添購相關教學研究儀器設備。在推動海事教育同時，亦特別著重全人教育，致力養成品格優良之學生、營造溫馨之校園。為因應全球化與世界接軌，本校積極推動國際化，除建置優質學習環境，持續拓展與國際海事相關學校之學術交流機會，並訂定辦法鼓勵外國學生來校就讀，以豐富校園多元文化，開拓學生國際視野。在社會教育方面，本校秉持落實終身學習之教育理念，持續辦理多元化之推廣教育課程，提供社會人士進修學習之機會。

本校謹本摶節原則編列 103 年度預算，懇祈 各位委員支持本校編列之預算，協助本校發展成為具海洋相關科技之特色大學，以培育海洋領域人才，並惠賜指導，使本校校務發展更上層樓。謝謝！

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 屏 東 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立屏東科技大學

國立屏東科技大學 103 年度

業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

茲謹將本校 102 年度預算執行情形及 103 年度預算案編列情形，扼要報告，敬請 主席與各位委員賜教與支持。

壹、102 年度已過期間(至 102 年 10 月底)預算執行情形

一、業務收支及餘絀

- (一) 業務收入：全年度預算數 19 億 6,275 萬元，截至 10 月底止累計預算數 15 億 7,119 萬元，實際數 16 億 8,227 萬元，執行率 107.07%，主要係因建教合作收入及其他補助收入等增加所致。
- (二) 業務外收入：全年度預算數 2 億 1,210 萬元，截至 10 月底止累計預算數 1 億 7,673 萬元，實際數 2 億 5,374 萬元，執行率 143.57%，主要係因資產使用及權利金收入及雜項收入較預算數增加。
- (三) 業務成本與費用：全年度預算數 21 億 1,131 萬元，截至 10 月底止累計預算數 17 億 5,678 萬元，實際數 15 億 8,188 萬元，執行率 90.04%，主要係各項相關費用仍在申請結報中所致。
- (四) 業務外費用：全年度預算數 1 億 3,800 萬元，截至 10 月底止累計預算數 1 億 1,505 萬元，實際數 6,713 萬元，執行率 58.35%，主要係各項相關費用仍在申請結報中所致。
- (五) 收支餘絀：全年度預計短絀 7,446 萬元，截至 10 月底止累計預算數短絀 1 億 2,391 萬元，實際數賸餘 2 億 8,700 萬元。

二、固定資產之建設改良與擴充：

一般建築及設備計畫全年度可用預算數 1 億 6,512 萬

元，截至 10 月底止累計預算數 1 億 4,107 萬元，實際執行數 1 億 1,266 萬元，執行率 79.86%，主要係行政及教學業務需要購置設備，已採購尚未交貨驗收，各項採購案件正積極辦理中，致較預算數減少。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標

- (一) 培養學生全人化為目標：本校以校訓「仁實」深耕教育，培養具備「專業化、國際化、全人化」特質的社會棟樑，配合國家經建政策，建構本校為科技與人文並重的學府，掌握國際學術的脈動，追求學術的卓越與創新，培育理論與實務兼具的科技人才。本年度培育高等教育人才 11,594 人，較上年度 11,324 人，增加 270 人。
- (二) 積極與產業接軌：藉由產學媒合平台依據業界需要媒合相關研究專長之老師，協助建立專利佈局策略，並搭配學界關懷等計畫、教師赴公民營等政府計畫，促進老師深入產業，並聘請業師教學等方式，協助老師課程產業化，即依據產業之實際需求規劃課程。
- (三) 學程實務化：為因應社會及產業發展之多元化，增加學生就業機會，本校開設多門產學攜手專班及碩士在職專班，各系所教師除積極將產學合作研究成果融入課程教學中，更於實習課時帶領學生至各廠家參訪以了解產業實際運作模式，藉由廠商與學生的互動提升學生之創新研發能力。本校畢業生近 3 年平均就業率(扣除服役、升學等之可就業人數)可達 86.6%，本校將持續重視學生就業表現，並積極爭取辦理職涯輔導活動，期使本年度畢業生就業率達到 87%的預估目標。
- (四) 開拓多元入學，確保學生品質：為因應少子化之衝擊，本校採多元化招生，依特色選擇招生管道、訂定招生條件，

招收志向、興趣與能力相符的學生，強化系所競爭能力，
。持續辦理產學攜手專班，吸引鄰近地區優秀高中職學生入學，預計本年度日間部各學制招生報到率維持 9 成以上。

- (五) 由卓越到典範，落實技職教育：配合教育部之技職再造政策，連續獲教育部獎助教學卓越計畫，並於 101 年獲評為典範科技大學，落實師生教學環境的改善及充裕學習資源；強化產學實務連續，彰顯本校之技職教育特色；培育優質的專業人才，培育具實作力及就業力的優質專業人力。
- (六) 推動專業特色，建立特色領航：採取優勢導向策略以熱帶農業科學為核心優勢，由農學院發展熱帶農業之動植物生產、生態維護、生物技術、食品安全及保存，結合工學院發展之綠色能源、大地防災科技、農業生產自動化，及管理學院發展之資訊化農企業管理、自由軟體、文社會科學院營造熱帶農業之文化創意產業、及獸醫學院的動物健康醫療照護、動物疫苗與佐劑、野生動物保育、野生動物保育醫學等領域之教學及應用研究，成為熱帶農業科技人才培育搖籃及技術研發重鎮。
- (七) 豐富多元的數位學習資源：數位學習平台可讓學生更清楚了解課程教學大綱及目標，即時提供學生查詢課程內容。教材數位化，可提供學生多元化之學習環境。針對四年制、二年制新生安排宣導時間，介紹系統並說明操作方法，並讓學生立即上線操作。
- (八) 培養學生國際觀：本校為提升學生英語能力，每學期均開設英語加強相關課程。本校圖書館備有全民英檢學期資料庫，提供學生英語線上學習。本校每學期均舉辦多益英文能力檢定，如分數達相關規定標準即可申請獎學金以鼓勵學生。

二、研究目標

- (一) 本校本著國家建設目標，依循產業發展方向，以教授應用科學與技術，從事科學技術研究，養成科技人文並重之高級技術與經營人才為宗旨。為提供對公民營機構及企業之學術研究、教育訓練及辦理研討會等服務，落實與產官學研之產學合作，訂有「建教合作實施辦法」。
- (二) 為改善本校教師研究環境，提升學校學術研究與產學合作之能量，補助校內教師執行與本校發展相關之研究計畫，訂有「國立屏東科技大學鼓勵教師研究計畫補助辦法」，本年度預計執行之各類研究計畫件數約 700 件，研究經費約新台幣 6 至 7 億元。
- (三) 利用「推動科技研究」經費，為鼓勵專任教師於國內、外知名學術期刊發表研究成果或論著，藉以提昇本校學術研究風氣與競爭力，訂有「學術期刊論文發表獎勵要點」及「產學合作績效及專利獎勵要點」。預計於 SCI 等各種著名期刊發表論文篇數 450 篇；預計於研討會發表論文篇數 300 篇。
- (四) 積極落實以產品 (Product Oriented Research; P.O.R.) 為導向之研發策略，重視產業與市場之需求，扮演學校教師與產業界間的媒介角色，並將研究成果導入專利及推動產學合作，及回饋於教學上。本校創新育成中心輔導中小企業目前培育廠商之規模為 22 家，未來將持續維持與產業界之緊密互動，並針對新進駐廠商提供必要之輔導，協助其申請政府輔導新創企業補助計畫，以增強進駐廠商的體質與競爭力。

三、服務社會目標

- (一) 推動終身學習政策：配合教育部政策，因應終身學習與多元化社會，開辦各項學分班、非學分班業務，提供更多元

化進修與學習，以暢通在職進修管道，擴大社會人士終身學習的機會，並進而增加本校財務收入，近3年每年平均收入達新台幣4,500萬元。

- (二) 設置服務中心提供技術服務：本校服務中心多面向發展，在各專業領域提供合適之服務，現行服務中心共計19個，平均委託金額為3,605萬元。另有服務性之野生動物保育服務中心為保育界及政府機構提供無償的諮詢服務。
- (三) 充分利用學校場地，提供對外服務：本校各種運動場常提供各界舉辦活動，另校本部迎賓館及位於車城鄉的保力林場皆有木屋，提供住宿租借服務，每年平均收入住宿費達450萬元以上。辦理屏科大一日遊校園導覽及邀請高中職師生蒞校參訪，行銷教學研究成果，認識本校校園特色，並瞭解本校各系所豐富教學內涵，且有助於招生。參加農業暨生態教育導覽人數每年平均超過16,000人。

參、103年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

- (一) 業務總收入20億8,121萬元。
 - 1. 業務收入19億2,841萬元，較上年度減少3,434萬元，約減1.75%，主要係估列學雜費收入減少所致。
 - 2. 業務外收入1億5,280萬元，較上年度減少5,930萬元，約減27.96%，主要係估列雜項收入減少所致。
- (二) 業務總支出21億9,329萬元。
 - 1. 業務成本與費用20億9,308萬元，較上年度減少1,823萬元，約減0.86%，主要係管理及總務費用減少所致。
 - 2. 業務外費用1億0,021萬元，較上年度減少3,779萬元，約減27.39%，主要係雜項費用減少所致。
- (三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數1億1,208萬元，較102年度增加3,762萬元，約增50.52%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 1 億 1,208 萬元，加計前期待填補之短絀 4,769 萬元，合共 1 億 5,977 萬元。預計撥用公積 1 億 5,977 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 2 億 0,605 萬元，包括本期短絀 1 億 1,208 萬元及調整非現金項目(含折舊及攤銷)3 億 1,812 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 9,154 萬元，包括增加固定資產 1 億 7,944 萬元、無形資產 210 萬元及遞延借項 1,000 萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入 1 億 1,065 萬元，係因國庫撥款擴充固定資產 9,445 萬元、無形資產 70 萬元、遞延借項 550 萬元及增加公積 1,000 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 1 億 2,516 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 1 億 7,944 萬元，較 102 年度預算數增加 3,409 萬元，約增 23.45 %。

肆、結語

本校配合國家農經政策及社會發展需要，有效運用資源，秉持以校訓「仁實」的優良辦學理念，逐年充實教學軟硬體設施，改善教學環境，提昇學術水準，培育農業科技創新人才，103 年度預算案內所列各項需求，係因應未來校務發展所需，本摶節原則，並兼顧緩急時序及實際需要編列，以達成教育目標。對於各位委員的關懷以及長年之支持，促進本校教育的發展，謹致誠摯的謝意與崇高的敬意。為了本校的持續發展，尚祈各位委員給予支持與指教。謝謝各位委員辛勞！

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 澎 湖 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立澎湖科技大學

國立澎湖科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

謹就本校 103 年度業務計畫要項與收支預算案編列情形，以及學校概況，扼要說明如後，敬請指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、收入部分

（一）業務收入預算數 4 億 4,128 萬元，截至 10 月底之累計預算分配數 3 億 7,779 萬元，執行數 3 億 8,820 萬元，執行率 102.76%。

（二）業務外收入預算數 1,905 萬元，截至 10 月底之累計預算分配數 1,415 萬元，執行數 1,403 萬元，執行率 99.15%。

二、支出部分

（一）業務成本與費用預算數 4 億 9,947 萬元，截至 10 月底之累計預算分配數 4 億 1,776 萬元，執行數 4 億 0,738 萬元，執行率 97.52%。

（二）業務外費用預算數 1,877 萬元，截至 10 月底之累計預算分配數 1,562 萬元，執行數 1,310 萬元，執行率 83.87%。

三、固定資產建設改良擴充預算數 5,908 萬元，截至 10 月底之累計分配數 4,804 萬元，執行數 3,571 萬元，執行率 74.33%。

貳、103 年度業務計畫

一、營運計畫

（一）教學目標

1. 落實全人教育培養現代化公民。
2. 多元性課程規劃擴展學生學習領域。
3. 強化通識教育建構全方位之人才。
4. 推動遠距網路教學及跨校選課之學習。
5. 培養學生國際觀強化外語教學。
6. 訂定教學相關獎勵辦法，以提升全校教學品質。

7. 全面實施教學評量及成績低落調查以維護學校之教學品質及學生學習之成效。
8. 定期舉辦教學研討會促進教師教學經驗交流。
9. 設置專任及兼任講座教授。
10. 深化澎湖自然及人文教育。
11. 推動跨領域之特色學程，培養學生第二專長。
12. 提升學生取得專業證照能力。
13. 培育學生實務專業知能。
14. 落實基礎科學及新進科技教育。
15. 強化及輔導學生數學及資訊等領域課程。
16. 提升澎湖地區居民進修管道，持續辦理碩士在職專班、進修學位及隨班附讀，並依地方需求增辦學士學分班。
17. 結合本地其他教育體系，如澎湖空中大學、社區大學等，另利用在地專門技術人員，發展職業訓練及延伸性的進修課程，如本校開設之學分班等課程。
18. 本年度培育高等教育人才共 2,994 人，較上年度減少 95 人，其係因 103 年度奉准停召夜二專養殖科 26 名及學生休退學人數增加所致。

(二) 研究目標

1. 鼓勵教師進行研究，發展學校特色：以海洋、島嶼、觀光、電資、運銷等相關應用與管理科技為方向，製訂「教師研究補助辦法」及「校屬研究中心設置管理要點」等相關法規，並提供教師良好研究環境，鼓勵教師積極投入研究工作，建立本校在海洋科技與觀光遊憩管理領域特色性及領先性的穩定地位。學術研究：預計研究計畫將成長至 120 件。
2. 積極成立研究中心，落實產學合作：本校除獲教育部及經濟部補助成立的「箱網養殖技術研發中心」與「島嶼產業科技創新育成中心」外，另積極設置校級、院級或系級之研發中心，包括「製商整合學程研究中心」、「澎湖縣外語解說員培訓暨研究中心」、「澎湖資源應用及研究中心」、「珍珠產業研究推廣中心」、「澎湖地方

社會研究中心」、「水域活動推展暨訓練研究中心」、「偏遠離島英語教學暨研究中心」、「低碳島研究中心」及「島嶼發展研究中心」等，期望結合校內資源，發揮群體力量，協助產業提昇，共創產學雙贏。

3. 加強姊妹校合作交流：加強與國外大學（含大陸地區）進行互訪及學術交流，簽訂合作備忘錄或學生交流協議書，增進學生與教師交流，並建立常態性合作關係。
4. 鼓勵教師積極參與國際性學術會議：補助教師積極參與國際會議，以促進學術交流並提升研究水準。除可拓展本校教師視野及獲取學術界的見解之外，亦可將其見解回饋於本校師生。
5. 與國外知名大學建立學術交流管道，進行師生、研究、圖書及教學等互惠合作事宜，以提升本校國際化及多元化之發展。
6. 參加海外教育展；以提升本校國際形象及能見度，招收外籍生與僑生，除可開發多元赴臺升學管道外，亦可藉此促進國際及學術交流。
7. 出席非本國學生之新生輔導會：增加本校在海外地區能見度，以提升外籍生及僑生來本校就讀機率。
8. 獎勵獲取專利及技術移轉，提升教師研發能量：本校鼓勵教師積極申請發明專利，並將成熟的技術移轉產業界，以此展現教師產學合作成效，提高本校研發成果，建立服務地方產業、共同繁榮鄉里的發展平台，以期學校教師能藉由個人或團體之研發力量，增加教師創新之專業能力。發明專利申請：預計 3 件。創新育成：預計培育廠商 16 家。

（三）服務社會目標

1. 積極辦理推廣教育，服務社區：由於本校為澎湖地區唯一大學學府，因此具有扮演區域性學術火車頭之地位，本校將充分運用學校各項資源，辦理各項研習推廣教育，以使社區與學校能相輔相成，一同成長，並提升社區知識水平。
2. 爭取政府各機關經費，辦理就業輔導訓練課程。

3. 辦理語文推廣課程。
4. 辦理餐飲及食品相關烹調製作及衛生安全推廣課程。
5. 辦理休閒及運動推廣課程。
6. 辦理服務業經營管理課程，以提昇本地相關產業的服務水準，增加消費者的重遊率與滿意度。
7. 由本校自行規劃相關課程或接受政府機關及民間單位委託辦理推廣教育課程。預計 103 年度開辦 22 個班次，訓練人數 650 人次。
8. 推動社團 E 化服務，規劃社團資訊交流平台，提升社團服務品質。
9. 鼓勵學生社團積極參與社區服務，結合地方政府及社區資源，推動社區改造，進而增進社區之發展。
10. 倡導藝文活動，提升社區教育文化水平：結合社區資源，倡導正當休閒活動，推廣藝文活動，舉辦藝文展覽，提升社區文化水平。
11. 充實圖資館資源，豐富地區文化。
12. 離島藏書特色的強化，增購島嶼觀光、海洋資源、綠色能源等相關書籍，強化澎湖叢書專區。
13. 推動服務教育必修課程，並推廣服務範圍至社區與民間弱勢群體及公益團體，深化品德教育。
14. 鼓勵學生參與地方政府之公共事務研習，加強與地方社區之聯繫，整合社區教育資源，推廣社區資源及參與各項活動，建立完整社區聯絡網。
15. 改善學生宿舍硬體設備，增加學生報到率，促進地區發展，提升學習品質。
16. 辦理反毒拒菸教育宣導活動，結合學校、社區與社會資源，共同推動社區內各級學校之無毒無菸友善校園。

(四) 其他目標

1. 進修推廣教育管道質與量的提升。
2. 建立遠距教學學習平台。
3. 建立澎湖地區師資資料庫。
4. 協助營造健康社區，辦理健康營造推廣課程。
5. 增加與社區之互動。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一) 業務總收入 4 億 5,703 萬元。

1. 業務收入 4 億 3,975 萬元，較上年度減少 153 萬元，約減 0.35%，主要係學雜費收入及建教合作收入減少所致。
2. 業務外收入 1,728 萬元，較上年度減少 177 萬元，約減 9.29%，主要係利息收入減少所致。

(二) 業務總支出 5 億 1,105 萬元。

1. 業務成本與費用 4 億 9,313 萬元，較上年度減少 634 萬元，約減 1.27%，主要係委託研究計畫收入等減少致經費相對減少所致。
2. 業務外費用 1,792 萬元，較上年度減少 85 萬元，約減 4.53%，主要係依支出性質，捐贈收入之獎學金移轉至學生公費及獎勵金所致。

(三) 以上收入與支出相抵後，計短絀 5,402 萬元，較 102 年度減少短絀 389 萬元，約減 6.73%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 5,402 萬元，撥用公積 5,402 萬元填補累積短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 3,558 萬元，包括：本期短絀 5,402 萬元，調整非現金項目 8,960 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 6,292 萬元，包括增加固定資產 5,219 萬元，增加無形資產及遞延借項 1,073 萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入 6,756 萬元，係增加基金 6,756 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 4,022 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 5,219 萬元，較 102 年度預算數減少 689 萬元，約減 11.66%。

肆、結語

本校貫徹教育宗旨，遵循政府教育政策與法令規定，以新科學技能，教育文武雙全、術德兼備之高級科技人才，將來從事科技事業之開發拓展。本年度預算均依實際需要核實編列，懇請各位委員多予支持與指教，謝謝！

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 勤 益 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立勤益科技大學

國立勤益科技大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

謹將本校概況、發展計畫及本次預算編列情形作簡要報告，敬請各位賜教。

本校於民國 88 年 7 月 1 日奉准改制為「國立勤益技術學院」，95 年 7 月本校改名科技大學案獲准籌備半年，96 年 2 月 1 日起獲准改名「國立勤益科技大學」。截至 102 學年度教學單位設置情形如下：

- 一、工程學院：精密製造科技研究所博士班、機械工程系(含碩士班)、化工與材料工程系(含碩士班)、冷凍空調與能源系(含碩士班)。
- 二、管理學院：專案管理研究所碩士班、工業工程與管理系(含碩士班)、企業管理系(含碩士班)、流通管理系(含碩士班)、資訊管理系(研發科技與資訊管理研究所碩士班)、休閒產業管理系。
- 三、電資學院：電機工程系(含碩士班)、電子工程系(含碩士班)、資訊工程系(含碩士班)。
- 四、人文創意學院：景觀系(含碩士班)、應用英語系、文化創意事業系。
- 五、通識教育學院：基礎通識教育中心、博雅通識教育中心，以主持共同必修及通識課程之教學研究事宜。

本(102)學年度，共有學生 11,056 人。教職員工 400 人，其中校長 1 人，專任教師 272 人，助教 16 人，軍訓教官及護理教師 5 人，職員 74 人，技工工友及駐衛警 32 人，校務運作順暢。本校現有講師級以上專任教學人員計有 280 人，其中專任教師計有 273

人(含校長)，校務基金進用專案教學人員 7 人，專任教學人員中，教授 77 名(含校長)、副教授 117 名、助理教授 57 名(含 1 名專業技術人員，6 名校務基金進用人員)、講師 29 名(含 1 名校務基金進用人員)，助理教授以上師資比例已達 89.64%，相較本校改名前之師資，確有顯著改善。

本校配合國家社會發展之需要，除重新整合校內現有教師資源，廣續推動教師合聘制度外，並將配合社會脈動，增聘不同專業領域師資。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務總收入部分：

全年度預算數為 11 億 9,487 萬元，累計至 10 月底實收數為 10 億 5,825 萬元，分配數為 10 億 0,283 萬元，實收數占分配數比例為 105.53%。

二、業務總支出部分：

全年度預算數為 12 億 5,693 萬元，累計至 10 月底實支數為 10 億 2,244 萬元，分配數為 10 億 4,225 萬元，實支數占分配數比例為 98.10%。

三、固定資產執行情形：

全年度可用預算數為 2 億 7,714 萬元，累計至 10 月底實支數為 2 億 0,911 萬元，分配數為 2 億 2,438 萬元，實支數占分配數比例為 93.19%。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標

- (一) 訂定重點特色發展目標、提昇教學品質及培育優秀人才：為減少本校培植人才的流失，本校化材系透過策略聯盟辦理高中職學生專題製作及產業交流與觀摩，進行人才培訓教學，並積極開發廠商之合作機會。
- (二) 推動教學創新：除延續目前已執行之大學部課程規劃重點（語

- 言課程、通識課程、專業課程)外，另參酌國內外各大學相
 關係所開設之課程，與「本位課程」專家學者提供之建議，
 再重新檢討修訂，並成立教學社群，藉以活化教師教學方式。
- (三) 追求精進教學卓越：辦理新進教師輔導、教學傑出教師遴選
 及經驗分享、教師成長活動，提供教師多元的交流平台；逐
 步建立創新課程制度，使課程持續活化符合社會脈動；建立
 全校性教學助理制度，協助教師協同教師落實教學品保，並
 推動學生基本資訊及外語能力培育與認證。
- (四) 加強通識教育：持續規劃人文藝術、社會科學與自然科學三
 大知識領域的通識課程，並結合愛與關懷教育、中文能力厚
 實、藝術教育透視、人格品德教育等計畫的推動，以落實全
 人化通識基礎教育的教學目標。
- (五) 提升學生英語能力：訂定英語基本能力畢業門檻，持續添購
 以強化學生線上外語學習環境，自 99 學年度開始推動學生線
 上學習機制。配合教育部教學卓越計畫開設各式語言進修輔
 導課程，如 ESP 專業課程、第二外語如日、法語等。
- (六) 邁向國際性大學：為促使本校發展成為國際性大學，已成立
 應用英語系，積極延聘外語教師、增設外語學習的軟硬體環
 境，致力增設第 2 外語相關課程之開設，並配合政府政策，
 輔導學生參與語言能力測驗以取得全民英檢等證照，各系所
 擬訂英檢之畢業門檻，除提升本校學生英語聽、讀、說、寫
 的能力外，更加強其閱讀外文期刊和從事研究的基礎，進而
 可增加其升學或就業的競爭力；也可吸引更多外國學生至本
 校攻讀學位或從事研究。
- (七) 本年度培育高等教育人才 1 萬 1,056 人，較上年度 1 萬 1,009
 人，增加 47 人，主要係因碩士班、四技部學生增加。

二、研究目標

- (一) 配合國家發展政策及產業研發需求，建構技術研發平台。
- (二) 整合學校資源、爭取公民營企業資源挹注，全面提升學校研發實力及發展各院系重點研究領域。
- (三) 為鼓勵各系所教師及研究團隊積極投入學術研究及產學合作、參與專業學術研討會、發表研究成果，提昇學術研究質與量。
- (四) 輔導不同領域教師組織研究團隊，並鼓勵跨領域、跨校際之合作案件。
- (五) 鼓勵教師參與產學合作，並積極協助教師及研究團隊提升研究案申請通過率，將研究成果教材化、專利化及商品化，促進區域性、國際性的產學合作。
- (六) 加強與國內大專校院及研究機構之交流，開拓產學界之夥伴合作關係，串聯研究網絡。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一) 業務總收入 12 億 6,661 萬元。

- 1. 業務收入 12 億 2,074 萬元，較上年度增加 5,422 萬元，約增 4.65%，差異原因為教學收入增加 2,356 萬元，租金及權利金收入增加 5 萬元，其他業務收入增加 3,061 萬元。
- 2. 業務外收入 4,587 萬元，較上年度增加 1,753 萬元，約增 61.87%，差異原因為財務收入增加 400 萬元，其他業務外收入增加 1,353 萬元。

(二) 業務總支出 13 億 2,718 萬元。

- 1. 業務成本與費用 13 億 0,940 萬元，較上年度增加 6,412 萬元，約增 5.15%，差異原因為教學成本增加 9,881 萬元，其他業務成本減少 10 萬元，管理及總務費用減少 3,523 萬元，其他業務費用增加 64 萬元。
- 2. 業務外費用 1,778 萬元，較上年度增加 613 萬元，約增 52.65%，差異原因為雜項費用增加。

- (三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數 6,057 萬元，較 102 年度減少短絀 150 萬元，約減 2.41%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 6,057 萬元，預計撥用賸餘 189 萬元，撥用公積 5,868 萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 1 億 5,472 萬元，包含本期短絀 6,057 萬元，資產之折舊及折耗與攤銷 2 億 1,529 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 7,799 萬元，包含固定資產之增置 1 億 5,842 萬元，增加無形資產 1,707 萬元，增加遞延費用 250 萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入 9,026 萬元，包含國庫撥款增置固定資產 8,026 萬元，獎勵大學卓越教學計畫(愛臺 12 建設)增置機械設備 291 萬元，什項設備 295 萬元，無形資產 414 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 6,699 萬元。

三、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 1 億 5,842 萬元，較 102 年度預算數減少 1 億 1,871 萬元，約減 42.84%。

肆、結語

本校位於台中市太平區，有別於其他國立大學，係由私人興學，創立於民國 60 年。創辦人張明將軍、王國秀女士為踐履「教育無他，榜樣而已」的教育理念，於耄耋之齡投入教育事業。歷年辦學績優，評鑑皆榮獲優良等第；畢業校友於產業界亦皆一展長才，塑造「勤益人」的在地好口碑。其後，兩位創辦人有感於年歲有限，教育係百年大業，在校務蒸蒸日上、辦學績效卓著之際，毅然決定將視同己出的勤益於民國 80 年無條件捐獻給國家，以謀勤益之永續發展。

惟「勤益」改隸國立後，正逢國家精簡人事，凍結教師員額；相較其他國立大專校院，教師員額、經常支出與資本支出的經費皆有明顯的落差。期間，勤益全體有感於產業結構快速變遷，大專校院數量遽增，出生率降低，招生壓力將接踵而至，意識到勤益非儘速變革不可。凝聚此一共識後，全體勤益教職員生在立足點居於劣勢的條件下，積極攜手朝邁向改名科大之目標前進。歷經改制「國立勤益工商專科學校」、「國立勤益技術學院」等二階段，並遭逢 921 震災損毀校園多處建物與災後重建工程；面臨諸項難關與考驗，咸皆不敢稍有懈怠，上下齊心協力，一一克服。終在 96 年 2 月 1 日獲得肯定，改名「國立勤益科技大學」。

改名科大後，全體勤益師生同仁並不以此自滿；時代巨輪與時推移，舉凡教學、課程、研究、產學研發與國際合作等各面向，均須及早籌劃以為因應，進而確切落實技職教育務實致用、貼近產業需求之方針。爰此，凡校外有利全面提升教學品質、契合本校發展目標之計畫者，諸如：發展典範科技大學計畫、教學卓越計畫、區域教學資源中心、中區策略聯盟、綠色大學示範學校……等，勤益全體莫不積極爭取、共同參與，展現無比的活力與企圖心。

然在爭取各項計畫的前置作業與後續計畫執行考核的過程中，一切涉及指標、數據之呈現者，本校隨即深感受到捐校時凍結「人事員額」與「年度預算」政策之侷限，揮灑空間倍受上述基本條件牽制。目前全校人力用度已臻飽額，雖有校務基金任用人員之挹注，惟囿於事多力分，亦只能稍解燃眉，無法面面俱全，逐一滿足學術與行政單位用人孔急之需求。再者，本校新取得鄰近營區二十公頃土地為新校區，短、中、長程諸多建設規劃均須挹注巨額經費，實非本校有限之年度預算與校務基金所能負擔。綜上所陳，尚祈 立委諸公審度差異，鑒察俯允，適時伸出援手，實乃勤益之幸！學子之幸！

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國立臺北護理健康大學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立臺北護理健康大學

國立臺北護理健康大學 103 年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

謹將本校現況，今後校務發展計畫，103 年度預算案編列情形及重點簡要報告如下，敬請賜予指教。

壹、102 年度已過期間（至 102 年 10 月底）預算執行情形

一、業務收支執行情形

- （一）業務收入全年度預算數 6 億 3,628 萬元，截至 10 月底止累計分配數 5 億 0,564 萬元，實際數 5 億 0,050 萬元，執行率 98.98 %。
- （二）業務外收入全年度預算數 3,290 萬元，截至 10 月底止累計分配數 2,667 萬元，實際數 3,046 萬元，執行率 114.21%。
- （三）業務成本與費用全年度預算數 6 億 6,467 萬元，截至 10 月底止累計分配數 5 億 6,941 萬元，實際數 5 億 4,215 萬元，執行率 95.21%。
- （四）業務外費用全年度預算數 1,901 萬元，截至 10 月底止累計分配數 1,575 萬元，實際數 1,984 萬元，執行率 125.97%。

二、資本支出執行情形

全年度可用預算數 6,820 萬元，截至 10 月底止累計分配數 5,351 萬元，實際執行數 3,521 萬元，執行率 65.80%。

貳、103 年度業務計畫

一、教學目標

- （一）營造優質的教學型科技大學，以卓越的健康照護及管理教育成果增進全民健康福祉

值此二十一世紀之際，高等教育正面臨嶄新的社會情境，本

校篤信高等教育之任務為優質專業技能之傳授、心靈之陶冶、文化之傳承及良知良能公民之培育。此外，其任務亦在於進行醫護健康相關領域之高深研究，竭盡心力以維護人類健康並對社會相關醫護健康保健之領域產生積極正面之影響。期能發揮「學術、醫療無國界」之理念，立基深耕於臺灣並發揮護理保健及健康事業管理等領域優質專業跨國界的影響力。

（二） 培育具抗壓性、惜物情懷及生活知能俱足之第一線健康照護人才

本校針對現代學生常為人所詬病其抗壓性不足或生活智能不足之問題，著手從志工服務課程各項活動中，讓學生體驗服務人群之真意，並從進行關懷弱勢群體之公益活動中體認人生意義，進而健全人格發展，提升生命的價值。持續透過教訓輔三合一機制辦理團體、個別輔導或啟動認輔機制、辦理輔導知能研習營等活動，針對行為心理偏差學生進行生命教育與人格重建，以增進其處理日常事務之能力及提高個人的抗壓性，並健全學生之身心發展。為推動節約資源、清淨校園、環保再生等觀念，將積極透過各種措施，以營造創立一所舒適且適合教學、活動之優質環境，俾讓師生同仁身體健康、心理平靜，並提高學校永續發展之競爭力。

（三） 運用境教、身教，以強化教學成效

本校校園景觀亟思建構全人教育學習環境，擬規建構成一所具尊重生命、健康休閒及學習之校園景觀，同仁蹤跡行走於校園步道間，冀讓師生與社區民眾感受此為一所深具生態美、人文素養及重視生命及生活之學府，並激發其對於多采多姿之生態環境投以熱情與關懷，以達寓教於樂之境教意義。在教學原理及教案設計中除強調專業重要性外，更強調老師應將關懷內化至行事態度風格中，與學生之互動過程中

應展現教學賦有道德性之任務,體現關懷、接納、肯定學生的態度,領受學生之回應,對話之內涵以人性關懷為主,著重言行一致之道德實踐性,期能培育具備良知良能、人性關懷的現代國民。透過舉辦各項活動,呈現具本校特色之的教師發展理念,並訂定「鼓勵教師投入教學相關實證研究成果發表補助計畫」。為建立有效能的教學機制,強調本校對核心價值的共識,進行各類工作坊,促成可貴的理念凝聚,為本校發展的重要能量。並訂定「鼓勵教師專業教學能力或實務能力發展補助計畫」及「績效管理發展補助計畫」,及建構教師生涯規畫資料袋,使教學評價機制效能提升。

- (四) 進行教師教學評量,落實教師評鑑,以提供優質的教學品質
- 本校重視教學過程中師生互動的情形,每一學期之期末均施行學生對課室教學的反應調查,並統計分析結果再以書面方式惠知授課教師及系所學術主管。規劃評估老師升等指標包括學生評量、專業教學能力之自我評量及同儕評量及教案評量等部份。為達到教學評量的真正目標,除持續進行評量工具、施測方式的檢核、改進外,並將對評量結果進行多元的指標分析,作為分析教師教學的效果,透過觀摩示教、輔導激勵等策略,讓教師據以矯正教學方式,俾益教與學上良性的互動與成長。未來,擬將成立教學品質諮詢委員會,培養教師教學專業素養,提升校內教學品質。

- (五) 與國際合作發展基金會及國際紅十字會等組織合作,以積極培育具高度人文涵養之國際健康照護志工

為培養醫護專業人員之「悲天憫人」關懷情操、提升本校國際多元化的互動、培養學生以專業服務他國弱勢群體,並建立學生國際視野。本校目前正積極進行國際志工組織、現況、沿革、培訓方式、服務內涵、運作模式及聯結護理專業或相關課程之考察工作,期能運用於國際志工服務團體組織

及運用。期假以時日，本校即可與財團法人國際合作發展基金會、國際紅十字會等組織合作，以培育國際健康照護志工及替代服務役之方案。

(六) 預計本年度培育高等教育人才 4,343 人。

二、研究目標

- (一) 提昇學術研究水準：延攬優良師資，本校現有講師以上職級之教師約 143 位，其中助理教授以上師資佔 75%，而具有博士學位者共佔 71%。為使師資結構更趨精良，本校鼓勵教師進修，強化教師升等制度；並鼓勵教師爭取專案研究及論文發表，以提昇學術水準；更加強護理專業教育，醫療機構管理、通識教育之理論發展研究，期能對學生專業知能提供最佳學習環境，進來發展成為健康科學教育之學術機構。
- (二) 積極與他校建立策略聯盟，資源共享：配合北區技專聯盟計畫研議、推動及執行各項合作策略，跨校合聘師資、巡迴講座、通識列車或遠距教學等師資與課程及圖書資料庫等資源共享之建立。建構產學合作模式，參與案例分享、研議合作模式、資料庫及結合學生活動與產業需求合作計畫或競賽。參與聯盟校際間觀摩學習、計畫成果發表展示、知識分享講座、領域別研究及教學分享以及提高全方位素養講座等。
- (三) 推動教學單位產學合作，提昇老師實務能力：加強產學合作、技術研發與專利申請，推動公辦民營申請委託案，協助老師參加國科會或教育部產學合作成果展，以提昇老師實務能力。
- (四) 預計本年度研究及補助計畫 150 件。

三、服務社會目標

- (一) 配合終身教育政策：針對本校醫護專業特色與專長，配合回流教育政策，開辦各類醫護在職專班課程，提供職場人士加強專業知能。

- (二) 強化與社區及社會的互動：調查分析現有社教資源及社區民眾學習需求，發展至少 10 種 e 化網路健康促進學習教材。建構本校「健康促進資訊網」，提供社會大眾一個正確且實用之健康促進網路學習平台。配合本校特色，拓展適合一般社區成人教育系列課程。協助社區培訓健康營造之種子人才，增加與社區之互動。
- (三) 預計本年度辦理在職專班 18 班次及推廣教育 200 班次。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

- (一) 業務總收入 6 億 7,657 萬元。
 - 1. 業務收入 6 億 4,039 萬元，較上年度增加 411 萬元，約增 0.65%，主要係學雜費收入增加所致。
 - 2. 業務外收入 3,618 萬元，較上年度增加 329 萬元，約增 9.99%，主要係利息收入增加所致。
- (二) 業務總支出 6 億 9,149 萬元。
 - 1. 業務成本與費用 6 億 6,633 萬元，較上年度增加 166 萬元，約增 0.25%，主要係委託計畫案相對費用增加所致。
 - 2. 業務外費用 2,516 萬元，較上年度增加 616 萬元，約增 32.40%，主要係學生宿舍整修攤銷費用增加所致。
- (三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數 1,492 萬元，較 102 年度增加短絀 42 萬元，約增 2.90%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度短絀為 1,492 萬元。前期未分配賸餘為 1 億 0,867 萬元，預計撥用賸餘 1,492 萬元填補短絀，其餘未分配賸餘為 9,375 萬元，留供以後年度資產增置及提昇教學、研究品質等所

需財源。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 7,404 萬元，包括本期短絀現金流出 1,492 萬元及調整非現金項目現金流入 8,896 萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 8,086 萬元，包括增加固定資產 6,612 萬元，增加無形資產 146 萬元及增加遞延借項 1,328 萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入 4,471 萬元，係增加基金國庫撥款增置固定資產 3,471 萬元及增加公積 1,000 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 3,789 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 6,612 萬元，較 102 年度預算數減少 208 萬元，約減 3.05%。

肆、結語

本校自民國 43 年 8 月創立以來，歷經省立與國立二階段，也經歷五專、二專及三專等學制，迄於民國 99 年 8 月改名為國立臺北護理健康大學。皆能秉持本校教育宗旨，配合國家教育政策，提昇學術研究水準、培養社會醫療體系所需的專業醫護及嬰幼兒保育等專業人才，對國家社會之貢獻甚鉅。為求校務發展，特於編列本次預算時，本摶節原則及優先順序，按實際需要編列，以達成教育目標，希望在各位委員和教育部之支持與鼓勵下，結合本校全體師生與員工之努力，使本校能繼續擴大培育高級醫療及健康照護人才，提昇專業服務品質，服務人群。敬請各位委員參閱預算案給予支持並惠賜指教，謝謝！

中華民國 102 年
立法院第 8 屆第 4 會期

國立高雄餐旅大學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立高雄餐旅大學

國立高雄餐旅大學103年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

謹將本校102年度預算執行情形暨103年度業務計畫重點與預算編列情形簡要報告如下，敬請支持與指教。

本校於99學年度改名大學，基於校務發展的前瞻性及未來性，以既有之餐旅、旅遊、廚藝三大學群及進修推廣部為基礎，已成立「餐旅學院」、「觀光學院」、「廚藝學院」及「進修推廣學院」等四個學院，並於102年度成立「國際學院」，具體落實從在地優勢出發與國際發展趨勢接軌，奠定本校校務發展永續經營之目標。

本校102學年度各學制及班級數分別為：研究所博士班計：2班；研究所碩士班、在職專班碩士班及碩士學位學程，合計：18班；四技日間部及進修部班級數，合計：共85班；二技日間部及進修部班級數，合計：共11班；五專廚藝科計：6班；二專「產學攜手專班」，計：7班，預計學生人數為5,110人；編制教職員工人數共計209人。

壹、102年度已過期間(至102年10月底)預算執行情形

一、業務收支執行情形：

- (一) 業務收入全年度預算數為6億0,631萬元，截至10月底止累計預算數為4億9,367萬元，實際數為4億7,061萬元，執行率95.33%。
- (二) 業務外收入全年預算數為4,920萬元，截至10月底止累計預算數為4,247萬元，實際數為3,006萬元，執行率70.78%。
- (三) 業務成本與費用全年度預算數7億0,294萬元，截至10月底止累計預算數5億9,451萬元，實際數6億1,913萬元，執行率104.14%。
- (四) 業務外費用全年度預算數962萬元，截至10月底止累計預算數800萬元，實際數636萬元，執行率79.5%。

二、資本支出執行情形：

全年度可用預算數4,214萬元，截至10月底止累計預算數3,549萬元，實際執行數3,353萬元，執行率94.48%，各項計畫均按預定進度執行。

貳、103年度業務計畫

一、教學研究方面：

- (一) 教師產業實務增能，強化實務教學能力：以企業人才需求為導向，加強師資實務專業能力，建構產學人才交流機制，落實產業實務知識應用於實務教學上，讓實務教學鏈結產業所需人才之培育。
- (二) 推動教師多元升等，發展教師適性職涯：兼顧教師的多元適性發展，建構更具彈性的多元價值升等管道，讓具備多元餐旅職能特色的教師，都能透過升等制度來提升其專業發展，健全教學績效，引導本校教師多元適性發展。
- (三) 扎根國內餐旅教育，拓展國際餐旅視野：為深化本校與技專院校餐旅相關科系合作，建立本校與高職資源分享機制，以大手攜小手的合作精神，優化高職餐旅教育之發展，讓各級餐旅教育之師生，進行國際餐旅教育之學習，拓展其國際視野，進而提升國內餐旅教育之品質。
- (四) 產學契合人才培育，鏈結企業人才需求：針對企業界的需求，調整課程、學制、學習時段及教學模式彈性多元，以培育產業所需各式人才，達成縮短學用落差人才培育目標。
- (五) 精實校外實習制度，厚植就業實務能力：建立與產業與時俱進的教學與實習設備，作為校內教學與實習的重要場域，打造優質校外實習制度，厚植學生專業知識與實作技能。
- (六) 規劃就業導向課程，提升學生就業力：以就業能力為導向，各系課程結合核心能力指標與就業模組，透過課程地圖來協助學生規劃、組織及整合所有修習課程與學程，訂定適切的修課策略，以提升其學習成效。
- (七) 推動全英授課課程，提升學生國際視野：推動全英授課計畫，積極招收外籍生，建構具有國際化的友善校園環境，提升學生國際視野。
- (八) 引進國際教育品牌，培育國際餐旅人才：國立高雄餐旅大學與法國藍帶 (LE CORDON BLUE) 廚藝學院合作建立「台灣高餐-法國藍帶國際廚藝學習園區」，進而建立中華美食國際人才培育平台與餐旅服務產業創新平台，達成國立高雄餐旅大學成為亞洲餐旅人才培育的重鎮。

二、學生事務工作方面：

- (一) 加強品德教育、友善人際互動，營造弱勢族群學習環境。
- (二) 強化社區服務，赴學校附近社區掃街，協助整理髒亂的環境，增進學生對鄰里社區之互動與情感。
- (三) 舉辦多元化生命教育及性平教育推廣，協助學生自我接納、適性發展、珍愛生命，並培養問題解決力及挫折忍耐力、培養正向積極的態度和自信，以打造樂活人生觀，另亦

倡導尊重多元、接納異己，創造平等友善校園。

- (四) 辦理宿舍滿意度(含Q&A)及健康宿舍調查，並立即給予適切回應，以提供良好住宿環境。
- (五) 舉辦國際學生文化交流，建立多元開放的校園環境，營造和諧互助的學校氛圍。
- (六) 更新老舊床、櫃、書桌並建立宿舍E化管理系統，以利住宿同學線上作業，加速請假流程，營造現代化及資訊化的住宿環境。
- (七) 擴大服務學習範圍，積極推動學生參與社區服務、帶動中小學社團發展，激發學生奉獻及服務的熱忱，使社團踴躍投入志願服務及服務學習教育等活動。同時，藉由學生參與志願服務工作機會，將服務學習精神融入社團與校園生活中，使學生透過活動過程體會知足、感恩，進而從服務中學習自我提升。
- (八) 辦理「高餐大志工」基礎及特殊訓練，邀請相關領域之學者專家蒞校演講，使學生接受服務學習訓練課程，並取得志願服務證及服務紀錄冊，以進行志願服務工作。

三、學術研究發展及實習、就業輔導方面：

- (一) 推動及獎勵教師學術研究發展與交流，強化教師學術研究能力。
- (二) 協助申請辦理公部門之研究計畫。
- (三) 辦理企業說明會、各系薪火相傳、校園徵才面試、履歷撰寫競賽等各項活動，並編彙「實習電子報」定期出刊。
- (四) 健全實習相關法規，辦理國內聯合訪視，以落實實習輔導制度。
- (五) 追蹤畢業校友動態，活絡畢業校友人脈網絡，增加產學合作與學生就業機會。
- (六) 進行雇主對畢業校友滿意度調查，回饋產業意見，以提昇教學實效，增進學生就業能力。
- (七) 整合產學資源，辦理職涯講座、職涯諮詢輔導及就業博覽會，協助學生發展職場生涯規劃。

四、產學合作方面：

- (一) 提供優質的餐旅產學合作新環境，促進學校資源與環境充分運用，提昇學校研發能力，積極提供餐旅產業之研發支援，落實產學合作。
- (二) 建構餐旅技職校院產學合作體制，促進學界與餐旅業界的資訊在橫向與縱向的整合及交流，為餐旅產業提供多元豐沛人才，以促進產業升級。
- (三) 建立跨系所(或跨領域)產學合作團隊，擴大教師參與產學合作，提升教師產學合作的質與量。

- (四) 整合產官學資源，建立產官學合作聯盟，促進產官學交流，拓展產學合作網絡，提升教師產學合作研究能力。
- (五) 將產學合作成果，回饋至教材與教學，深化實物教學成效，追求教學卓越。
- (六) 產學共構優質的實習環境，推動菁英實習計畫，深化實習成效，增強學生的就業能力。

五、總務工作方面：

- (一) 持續辦理維護校園美化與綠色校園的學習環境，塑造樂活校園生活的優美境教，並積極扮演社區服務的功能與角色，促進與社區民眾的良好互動關係。
- (二) 營造豐富「人文化」氣息的校園景觀、「專業化」的教學設備、「企業化」的經營管理與「國際化」學習場域，使校園成為休憩與學習兼顧的好環境。
- (三) 為響應節能減碳，宿舍區空調建置使用者付費之刷卡系統。
- (四) 為提供未來國際學生、外籍教師住宿及四技生一二年級，全部住校願景，因此提送第三學生宿舍構想書，教育部審核中。

六、圖書資訊館

圖書館藏方面：

- (一) 固定編列年度圖書經費，廣納讀者推薦圖書，以購買本校專業核心館藏及人文科普基礎型圖書為主，俾提供師生教學與研究之需求。
- (二) 不定期辦理讀者利用館藏之相關活動，如新生利用教育、資料庫檢索課程、電子書推廣、資源查詢競賽、書展等，藉之提升全校師生利用館藏資源。
- (三) 加強落實宣導著作授權觀念，積極徵集本校師生著作資源，納入本校數位化機構典藏系統，俾利整合典藏及流通本校教學研究之成果。
- (四) 持續推派同仁參與館內外圖書資訊專業教育訓練活動，促進館員專業素養，提升服務品質。
- (五) 持續推動網路讀書部落格(blog)、新書選介、每雙月推主題強片介紹等活動，將知識以多元化呈現方式，貼近讀者生活，有效配合本校人文素養環境建構之理念。
- (六) 為擴大本校師生資源使用範圍，持續積極參與全國各類型之館際互借、互印之合作機制；在館際合作採購方面，本館除了參與臺灣學術電子書聯盟合作採購數位資源外，也依實際需求機動式的參與各類型電子書採購聯盟，藉之充實館藏、滿足讀者需求，順利發揮有限經費的最高效益。

資訊設備方面：

- (一) 配合資訊安全及節能減碳政策，持續管理本校網路及代管機房，提供安全節能之主機運作環境。
- (二) 為提供虛擬主機之網路硬碟及備份需求，降低實體主機購置成本及增進網路硬碟存取速度，以因應雲端設備之需求，持續建置網路儲存設備。
- (三) 持續落實資訊安全管理系統(ISMS)導入政策。
- (四) 持續辦理電腦教室汰舊換新工作，以維護教學環境品質並提升學習效能。
- (五) 持續辦理全校行政用電腦及電腦週邊的汰舊換新工作，以提升行政作業效率。
- (六) 持續辦理各類教育訓練，宣導資訊安全、智慧財產權觀念，及各類辦公室軟體使用方法。
- (七) 持續倡導軟體合法使用的觀念，並繼續簽訂全校教職員生通用性軟體(微軟Windows8、Office2013及多媒體軟體)使用版權，供行政與教學使用。

系統服務：

- (一) 因應教務系統汰換，持續進行相關系統介接、維護及擴充等工作，以提升行政作業效率。
- (二) 持續管理校園入口網站(PORTAL)整合系統，增加系統功能及協助輔導其他校務應用系統整合。
- (三) 將利用Visual Studio 2010 / 2012 的 plug - in Xamarin工具進行APP開發。

參、103年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

- (一) 業務總收入7億0,510萬元。
業務收入6億6,259萬元，較上年度增加5,628萬元，約增加9.28%。
業務外收入4,251萬元，較上年度減少669萬元，約減少13.6%。
- (二) 業務總支出7億6,072萬元。
業務成本與費用7億5,266萬元，較上年度增加4,972萬元，約增加7.07%。
業務外費用806萬元，較上年度減少156萬元，約減少16.22%。
- (三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數5,562萬元，較102年度減少短絀143萬元，約減少2.51%。

二、餘絀撥補之預計

103年度短絀為5,562萬元，前期待填補之短絀1,749萬元，

預計撥用公積7,311萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入4,549萬元，包括本期短絀5,562萬元，及調整非現金項目－折舊、折耗及攤銷1億0,111萬元，共計淨現金流入4,549萬元。
- (二) 預計投資活動之現金流出5,340萬元，包括增置固定資產－房屋及建築等計4,512萬元及無形資產－電腦軟體、遞延借項等828萬元，共計淨現金流出5,340萬元。
- (三) 預計融資活動之現金流入5,550萬元，包括國庫撥款增置固定資產3,925萬元、增置無形資產100萬元、增撥遞延借項150萬元及增加公積1,375萬元，共計淨現金流入5,550萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增4,759萬元，內容詳如上述。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103年度編列增置固定資產4,512萬元，較102年度預算數增加298萬元，約增加7.07%。

肆、結語

本校為全國首創餐旅大學，創校17年以來，諸多學制已引起海內人士之注目，尤以業界期許殷切，甚至中央各部會首長，地方政府首長與各級學校校長等，紛紛蒞臨關心指導，在全體師生共同努力之下，配合國家技職教育政策，並依據本校設校目標與理念，逐年充實教學設備、提昇教學品質、延聘優良師資、購置各項新穎專業設備，且逐年增設系所班級，以發揮技職教育特有之功能與角色，必可使本校成為世界一流，且具有我國文化特色之餐旅大學。

報告完畢，敬請指教。

中 華 民 國 102 年
立 法 院 第 8 屆 第 4 會 期

國 立 臺 中 科 技 大 學

103 年度業務計畫及收支預算案報告

報告機關：國立臺中科技大學

國立臺中科技大學103年度 業務計畫及收支預算案報告

主席、各位委員：

感謝 各位委員歷年來之支持與指教，謹將本校 102 年度預算執行情形、103 年度業務計畫及預算編列情形簡要報告如下，敬請各位委員惠予指教。

壹、102 年度已過期間(至 102 年 10 月底)預算執行情形

一、業務收支執行情形

- (一)業務收入：102 年度預算數 14 億 6,906 萬元，截至 10 月底預算分配數 11 億 9,636 萬元，已執行數 12 億 2,632 萬元，執行率 102.50%。
- (二)業務外收入：102 年度預算數 5,118 萬元，截至 10 月底預算分配數 4,665 萬元，已執行數 5,433 萬元，執行率 116.46%。
- (三)業務成本與費用：102 年度預算數 15 億 1,180 萬元，截至 10 月底預算分配數 12 億 3,992 萬元，已執行數 11 億 6,522 萬元，執行率 93.98%。
- (四)業務外費用：102 年度預算數 3,549 萬元，截至 10 月底預算分配數 2,800 萬元，已執行數 2,587 萬元，執行率 92.39%。
- (五)以上收支互抵結果，102 年度預算短絀 2,705 萬元，截至 10 月底預算分配短絀數 2,491 萬元，實際賸餘 8,956 萬元較預算分配數增加賸餘 1 億 1,447 萬元。

二、資本支出執行情形

- (一)房屋及建築：102 年度可用預算數 500 萬元，截至 10 月底預算分配數 250 萬元，已執行數 24 萬元，執行率 9.60%。
- (二)機械及設備：102 年度可用預算數 4,407 萬元，截至 10 月底預算分配數 3,942 萬元，已執行數 2,769 萬元，執行率 70.24%。
- (三)交通及運輸設備：102 年度可用預算數 181 萬元，截至 10 月底預算分配數 161 萬元，已執行數 167 萬元，執行率 103.73%。

(四)什項設備：102 年度可用預算數 2,638 萬元，截至 10 月底預算分配數 2,374 萬元，已執行數 1,434 萬元，執行率 60.40%。

貳、103 年度業務計畫

一、營運計畫

(一)教學目標

1. 提升教師教學品質：辦理各項教學研習活動。
2. 協助教師專業成長：媒合教師至企業深耕學習。
3. 落實教學品保：降低教師授課時數。
4. 完善課程與教學機制：開設學涯、職涯輔導課程。
5. 追蹤學生學習成效：建立預警制度、加強輔導教學。
6. 增加實習課程：提升學生實務能力。
7. 推動多元入學：配合技職再造、辦理說明會。
8. 持續推動品德教育，加強學生民主法治及尊重智慧財產權之觀念。
9. 藉由社團活動培養學生整合與創新能力，並鼓勵社團服務活動校際化、社區化、國際化。
10. 提撥弱勢學生就學補助經費，協助經濟弱勢學生安心向學。
11. 建立安全健康校園，推廣 CPR 或急救員證照。
12. 落實學務創新服務思維，精進學生住宿環境與生活關懷。
13. 規劃「職涯地圖」輔導計劃。
14. 獎勵取得專業證照，協助開設就業學程與推動校外實習。
15. 定期追蹤畢業生流向調查，回饋各系改善教學。
16. 配合本校願景和各系所教學研究需要，充實各類館藏，朝多元化、數位化館藏發展。加強館舍人文與藝術氣息，持續館內空間美化，以增加讀者使用率。
17. 強化書庫管理、參考諮詢服務和圖書館自動化系統，並

積極參與跨校跨館聯盟，提高館藏資源使用率。整合主題特藏相關資源，讓讀者能快速獲取本校特色館藏。

18. 建置整合性校園資訊服務平台。

19. 提供大學雲端服務，並提升大學雲設備。

20. 落實個資與資訊安全管理制度、防護與稽核服務。

21. 提供優質的數位教學與研究服務。

22. 為了提供優質的校園網路環境，將分別規劃：

(1) 提升骨幹網路頻寬為 10Gbps，採 IPv6 及 IPv4 位址共存機制。

(2) 規劃二校區使用一致之有線及無線網路架構。

23. 開設多元化運動項目課程及場地，滿足學生多方面的運動需求，同時促進全校教職員工之運動習慣。

24. 舉辦全校教職員工生運動社團社長及運動代表會議，瞭解各社團及校隊運作情形及需求，進而提供更好之運動環境，以提升學校運動風氣。

25. 本校致力維護校園環境品質與校舍建築的正常使用功能，方能發揮教學的效果，達成教育的目標。本年度將規劃辦理包括「三民校區校園污水下水道及共同管溝建構先期規劃」、「校園入口意象景觀改造工程」、「學生宿舍 2 至 9 樓 AB 區浴廁整建工程」、「學生宿舍 C 區廁所沖水系統改接工程」以及「昌明樓屋頂防水整修工程」等 7 件整修工程計畫。

26. 進修學院暨進專教學目標

(1) 提供回流教育與終身學習的管道。

(2) 全面實行電子化教學評量，以俾利教學品質之提升。

(3) 積極推動產學合作，使【升學】與【就業】雙軌並行。

(4) 因應少子化趨勢，彈性推動系科調整。

27. 空中進修學院教學目標

- (1)增進新知與技能，提升國家人力資源素質。
- (2)落實社會教育功能，提供多元及終生學習的管道。
- (3)創造優質學習環境及優質人才，增進國家競爭力。
- (4)透過各種管道招生宣傳，建立人人有書讀的機會。
- (5)提升教學品質，新增系科，以符合社會產業需求。

28. 高級商業職業學校教學目標

- (1)配合十二年國教，因材施教，培育學生多元適性發展。
- (2)善用科大資源，輔導學生參加全國商業類科技藝競賽。
- (3)培育專業職能，輔導學生取得專業技術士證。
- (4)鼓勵學生多元適性升學，推展終身學習政策。

(二)研究目標

1. 提升學術研究水準、創造研發效益

辦理學術研究與產學合作獎勵及補助、鼓勵教師赴公民營機構研習、補助教師出席學術研討會等。加強推動產學合作與研究計畫，協助教師申請專利。

2. 加強國際學術交流

發展策略以「學院深耕化」、「交流雙向化」、「校園國際化」為目標，拓展與姊妹校間多元合作關係。

(三)服務社會目標

- 1.積極爭取公部門委訓案及民間企業委訓專班業務。
- 2.邀請各學院系所提供特色課程，開發具有進修市場競爭力的學分班系列課程。
- 3.推動推廣教育學分班與隨班附讀選修學分資料納入教務系統資料庫，並核發正式學分證明，有助於擴大回流進修市場。
- 4.多元開發非學分班課程，提升參加學習意願。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 7,152 萬元，均係由自有資金支應(含營運資金 1,575 萬元、國庫撥款 5,577 萬元)，編列項目如次：

1. 土地改良物 177 萬元，主要係三民校區校園污水下水道及共同管溝建構先期規劃與籃排球 PU 球場整修等工程。
2. 機械及設備 4,595 萬元，主要為教學研究及行政所需儀器、資訊設備及接受委託研究計畫所需資訊設備之汰舊換新所需。
3. 交通及運輸設備 260 萬元，主要為多媒體教室語言教學設備及接受委託研究計畫所需交通及運輸設備之汰舊換新所需。
4. 什項設備 2,120 萬元，主要為中西文圖書、影印機、冷氣機、投影機等零星設備之汰換及增購所需。

參、103 年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

(一)業務總收入 15 億 2,986 萬元。

1. 業務收入 14 億 7,689 萬元，較上年度增加 783 萬元，約增 0.53%，主要係接受各機關委辦計畫收入增加所致。
2. 業務外收入 5,297 萬元，較上年度增加 179 萬元，約增 3.50%，主要係利息收入及資產使用收入增加所致。

(二)業務總支出 15 億 2,483 萬元。

1. 業務成本與費用 14 億 9,173 萬元，較上年度減少 2,008 萬元，約減 1.33%，主要係附設高級商業職業進修學校自 102 學年度起停止招生成本減列所致。

2. 業務外費用 3,310 萬元，較上年度減少 238 萬元，約減 6.71%，主要係因四技二專統測經費轉列建教合作成本，致雜項費用減少所致。

(三)以上收入與支出相抵後，計有賸餘數 503 萬元，較 102 年度增加 3,208 萬元，約增 118.60%。

二、餘絀撥補之預計

103 年度賸餘為 503 萬元，加計前期未分配賸餘 2 億 7,270 萬元，合共 2 億 7,773 萬元。全數為未分配賸餘，留供以後年度資產增置及提升教學、研究品質等所需財源。

三、現金流量之預計

(一)預計業務活動之現金流入 1 億 9,289 萬元，包括本期賸餘 503 萬元及調整非現金項目 1 億 8,786 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 1 億 0,671 萬元，包括增置固定資產 7,152 萬元、無形資產 1,195 萬元及遞延借項 2,324 萬元。

(三)預計融資活動之現金流入 8,646 萬元，係增加基金 8,646 萬元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 1 億 7,264 萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

103 年度編列增置固定資產 7,152 萬元，較 102 年度預算數減少 74 萬元，約減 1.02%。

肆、結語

本校預算收支之計畫及執行，均以校務發展計畫為基礎，逐年擬具具體可行方案實施，並嚴格控管進度。未來懇請各位委員持續惠予指導，使本校校務發展更能符合社會各界期待。

